



Città di  
Cologno Monzese

## VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

COPIA

N. 36 del 21/12/2023

**OGGETTO :** RELAZIONE SULLA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2022 E SULL'ATTUAZIONE DEL PRECEDENTE PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATO CON RIFERIMENTO ALLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2021 EX ART. 20 DEL D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175

L'anno duemilaventitre, addì ventuno del mese di Dicembre, alle ore 20:05, nella Sala Consiliare del Palazzo Municipale - Villa Casati, previo esaurimento delle formalità prescritte dalla Legge e dallo Statuto, si è riunito in sessione straordinaria, pubblica, di prima convocazione, sotto la presidenza del Presidente del Consiglio Giovanni Cocciro, il Consiglio Comunale.

Partecipa all'adunanza il Segretario Generale Vittorio Carrara.

Dei seguenti componenti, nei tempi e con le modalità riportate nella registrazione della seduta:

1 ZANELLI STEFANO	Sindaco	14 IAFELICE TIZIANA	Consigliere
2 COCCIRO GIOVANNI	Presidente Consiglio	15 MORSILLI ALESSANDRO	Consigliere
3 BRASACCHIO ROSALIA	Consigliere	16 PELA' MARTINA	Consigliere
4 BRESCIANI MARIO GIUSEPPE	Consigliere	17 PELLEGRINO LEONARDO	Consigliere
5 CANGELLI CARLA LIVIA	Consigliere	18 PEREGO DANIA	Consigliere
6 CAPUTO FERDINANDO	Consigliere	19 ROCCHI ANGELO	Consigliere
7 CAROLEO MARIA	Consigliere	20 RONZINO CARLO	Consigliere
8 CASIRAGHI MONICA	Consigliere	21 SANGALETTI DORIANO	Consigliere
9 CETRULLO LUCIANO	Consigliere	22 STURNIOLO GIUDITTA SIMONETTA	Consigliere
10 COLOMBO ANTONIO	Consigliere	23 TESAURO GIANFRANCA	Consigliere
11 DELLA VELLA FABIO	Consigliere	24 VOLPE ISIDORO	Consigliere
12 DI BARI GIUSEPPE	Consigliere	25 ZANELLI DANIELE	Consigliere
13 FERRARI LAURA GIUSEPPINA	Consigliere		

Risultano assenti i consiglieri: BRASACCHIO R., PELA' M., PEREGO D., PELLEGRINO L., VOLPE I. Sono pertanto presenti **n. 20** componenti.

Risultano, inoltre, presenti gli Assessori: AROSIO ANDREA, BARBARISI VINCENZO MARIA, DEL CORNO ALESSANDRO, MANZI LOREDANA CONSIGLIA, VELLUTO ANTONIO, VERZINO LOREDANA

Il Presidente, riconosciuta legale l'adunanza, dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'argomento indicato in oggetto.

**OGGETTO :** RELAZIONE SULLA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2022 E SULL'ATTUAZIONE DEL PRECEDENTE PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATO CON RIFERIMENTO ALLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2021 EX ART. 20 DEL D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175

Entra in aula il Consigliere Brasacchio R. portando il numero dei Consiglieri presenti a 21;

IL PRESIDENTE dà lettura dell'oggetto previsto al n. 1) all'ordine del giorno ad oggetto: *"Relazione sulla revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2022 e sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2021 ex art. 20 del d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175"* e cede la parola al Sindaco per relazionare sull'argomento;

IL SINDACO illustra l'argomento, così come risulta dalla registrazione audio video della seduta consiliare su supporto informatico conservata agli atti del Comune che qui si intende integralmente riportata;

Esce dall'aula il Consigliere Rocchi A. portando il numero dei Consiglieri presenti a 20;

IL PRESIDENTE apre quindi la discussione generale sul punto in approvazione;

Esce dall'aula l'Assessore Arosio A.;

INTERVENGONO i Consiglieri: Tesauro G., Di Bari G., il Sindaco, il Segretario Generale, Di Bari G., Ferrari L., Tesauro G., Cetrullo L., così come risulta dalla registrazione audio video della seduta consiliare su supporto informatico conservata agli atti del Comune che qui si intende integralmente riportata;

IL PRESIDENTE chiede ai Capigruppo Consiliari se vogliono intervenire per dichiarazione di voto sul punto in discussione;

INTERVENGONO per le dichiarazioni di voto:

il Consigliere Di Bari G. che annuncia il voto contrario;

il Consigliere Brasacchio R. che annuncia il voto contrario;

il Capogruppo Ronzino C. che annuncia il voto favorevole;

il Capogruppo Caroleo M. che annuncia il voto favorevole;

il Capogruppo Bresciani M. che annuncia il voto favorevole;

il Capogruppo Cetrullo L. che annuncia il voto favorevole;

il Capogruppo Iafelice T. che annuncia il voto contrario;

il Consigliere Della Vella F. che annuncia il voto contrario;

così come risulta dalla registrazione audio video della seduta consiliare su supporto informatico conservata agli atti del Comune che qui si intende integralmente riportata;

## IL CONSIGLIO COMUNALE

### PREMESSO CHE:

- l'articolo 20, comma 1 del D.Lgs. n. 175/2016, Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP), come modificato ed integrato dal D.Lgs. n. 100/2017, prevede che le amministrazioni pubbliche debbano effettuare annualmente, con proprio provvedimento, *"un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni dirette o indirette"*;
- se ricorrono le condizioni previste dallo stesso TUSP, che impediscono il mantenimento della quota societaria, le amministrazioni predispongono *"un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione"*;
- in sede di razionalizzazione periodica, l'articolo 20, comma 2 del decreto sopra citato impone la dismissione:
  - delle partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4 del TUSP;
  - delle società prive di dipendenti e di quelle con un numero di amministratori maggiore a quello dei dipendenti;
  - delle partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti strumentali;
  - nel caso sussista la necessità di contenere i costi di funzionamento e nel caso vi sia la necessità di aggregare società diverse, che svolgono attività consentite dall'articolo 4 del TUSP;
  - delle partecipazioni in società che nel triennio precedente abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
  - delle partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti.

**DATO ATTO CHE** entro il prossimo 31 dicembre 2023 le Amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 2, comma 1, lett. a) del TUSP devono approvare il provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2022 e la relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2021 (articolo 20, commi 1, 2 e 4 del TUSP);

### CONSIDERATO CHE:

- l'articolo 30 del D.Lgs. 201/2022, in materia di riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, prevede la predisposizione, da parte dei comuni e delle loro forme associative con popolazione superiore a 5.000 abitanti, di una relazione annuale contenente la ricognizione della situazione gestionale dei servizi pubblici locali erogati dall'Ente;
- per quanto riguarda gli affidamenti *in house* dei servizi pubblici locali, la ricognizione annua deve dare conto delle ragioni che, sul piano economico e della qualità dei servizi, giustificano il mantenimento dell'affidamento del servizio alle società controllate;
- l'analisi dei servizi *in house* rappresenta un'appendice della Relazione di cui all'articolo 20 del D.lgs. 175/2016.

**RICHIAMATE:**

- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 56 del 26/09/2017 sulla Revisione straordinaria ex art. 24 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 – ricognizione partecipazioni possedute;
- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 38 del 15/11/2018 sulla Revisione ordinaria delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 – anno 2017;
- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 66 del 18/12/2019 sulla Revisione ordinaria delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 – anno 2018;
- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 47 del 16/12/2020 sulla Revisione ordinaria delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 – anno 2019;
- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 82 del 21/12/2021 sulla Revisione ordinaria delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 – anno 2020;
- la deliberazione Commissariale n. 22 del 28/12/2022, assunta con i poteri del Consiglio Comunale, sulla Revisione ordinaria delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 – anno 2021.

**RICHIAMATO** altresì il Regolamento sul sistema dei controlli interni approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 53 del 28/06/2021;

**CONSIDERATO** altresì che le disposizioni del predetto Testo Unico devono essere applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

**VALUTATE** pertanto le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato;

**TENUTO CONTO** del miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate possedute dall'Ente;

**PRESO ATTO** degli indirizzi per gli adempimenti relativi alla revisione e al censimento delle partecipazioni pubbliche elaborati dal MEF e dalla Corte dei Conti ex art. 20 D.Lgs. n. 175/2016;

**VISTO** l'aggiornamento delle schede di rilevazione per la revisione periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2022 e per la relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione, pubblicate sul sito del Dipartimento del Tesoro;

**TENUTO CONTO** degli atti istruttori compiuti dall'Ufficio Pianificazione, audit e privacy ai sensi del Titolo VI "Controllo sugli organismi gestionali esterni" del Regolamento sul sistema dei controlli interni;

**VISTO** l'esito della ricognizione effettuata dettagliato per ciascuna partecipazione detenuta al 31/12/2022, comprensivo dell'esito sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31/12/2021, entrambi contenuti nella Relazione redatta in coerenza alle schede di rilevazione all'uopo predisposte dal MEF, allegata alla presente deliberazione per formarne parte integrante e sostanziale;

**VISTO** che l'atto rientra nell'ambito della competenza dell'Organo consiliare ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. e), D.Lgs. n. 267/2000;

**ACQUISITO** il parere dell'Organo di revisione ai sensi dell'art. 239, comma 1, lett. b), n. 3) del D.Lgs. n. 267/2000;

**DATO ATTO** che l'argomento *de quo* è stato sottoposto all'esame della Commissione Consiliare I "Affari Istituzionali e Generali, Bilancio, Tributi, Società ed Enti Partecipati, Personale, Decentramento, Servizi Demografici e Cimiteriali, Comunicazione - URP" nella riunione del 19.12.2023, così come risulta dal verbale depositato agli atti dell'Ufficio Segreteria;

**ACQUISITI** sulla proposta di deliberazione i prescritti pareri di regolarità tecnica e tecnico-contabile, allegati quali parti integranti dell'atto, previsti dagli articoli 49, comma 1 e 147-bis, del D.Lgs 18.8.2000 n. 267, e dall'art. 5, comma 3 e dell'art. 6, comma 1 del Regolamento in materia di controlli interni, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 53 del 28/06/2021, esecutiva, espressi rispettivamente dal:

- ✓ Direttore dell'Area Servizi al Cittadino e di Supporto;
- ✓ Direttore dell'Area Servizi Finanziari, Sportivi e Culturali, in relazione alla sua qualità di responsabile del servizio finanziario.

**VISTO** l'art. 42 del T.U.E.L. approvato con D.Lgs. 267/2000;

**CON VOTI** favorevoli n. 15, contrari n. 5 (Brasacchio, Della Vella, Di Bari, lafelice, Tesauro), espressi in forma palese dai n. 20 consiglieri presenti,

## **DELIBERA**

1. **DI APPROVARE**, per le motivazioni in premessa indicate, la Relazione sulla revisione periodica delle partecipazioni possedute dal Comune al 31/12/2022 e sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31/12/2021, allegata al presente atto quale parte integrante e sostanziale.
2. **DI TRASMETTERE** la presente deliberazione:
  - a tutte le società partecipate direttamente dal Comune di Cologno Monzese;
  - alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti ai sensi del comma 3 dell'articolo 20 del D.Lgs. n. 175/2016;
  - alla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP (istituita presso il Dipartimento del tesoro ai sensi dell'articolo 15 del D.Lgs. n. 175/2016), esclusivamente tramite l'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del Tesoro <https://portaletesoro.mef.gov.it> e secondo le modalità operative definite e rese pubbliche dallo stesso Dipartimento.
3. **DI DARE ATTO** che il responsabile per la comunicazione dei dati ex articolo 12, comma 13 del D.L. n. 98/2011, convertito nella L. n. 111/2011, tramite l'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del Tesoro, è il dott. Emmanuele Moriggi, Direttore dell'Area Servizi al Cittadino e di Supporto.

4. **DI PUBBLICARE** il presente atto sul sito istituzionale in "Amministrazione trasparente", sezione di 1° livello "Enti controllati", sotto-sezione di 2° livello "Società partecipate", ai sensi dell'articolo 22 del D.Lgs. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016.

Successivamente,

### **IL CONSIGLIO COMUNALE**

**RAVVISATA** la necessità di adottare in tempi celeri gli atti e i provvedimenti conseguenti;

**VISTO** l'art. 134, comma 4 del D.lgs. 267/2000 (T.U.E.L.);

**CON VOTI** favorevoli n. 15, contrari n. 5 (Brasacchio, Della Vella, Di Bari, lafelice, Tesauro), espressi in forma palese dai n. 20 consiglieri presenti,

### **DELIBERA**

**DI DICHIARARE** il presente atto immediatamente eseguibile.

Esce dall'aula il Consigliere Brasacchio R. portando il numero dei Consiglieri presenti a 19.

OGGETTO : RELAZIONE SULLA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE  
DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2022 E SULL'ATTUAZIONE DEL PRECEDENTE  
PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATO CON RIFERIMENTO ALLE  
PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2021 EX ART. 20 DEL D.LGS. 19  
AGOSTO 2016 N. 175

Il processo verbale, previa lettura, è stato approvato e firmato digitalmente ai sensi degli artt. 20  
e 21 e seg. D.Lgs. 82/2005.

Il Presidente del Consiglio  
F.to Giovanni Cocciro  
Atto sottoscritto digitalmente

Il Segretario Generale  
F.to Vittorio Carrara  
Atto sottoscritto digitalmente

---



Città di  
**Cologno Monzese**

*Area :* SERVIZI AL CITTADINO E DI SUPPORTO

*Servizio:* SEGRETERIA, RISORSE UMANE ED ORGANIZZAZIONE

**Oggetto** RELAZIONE SULLA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2022 E SULL'ATTUAZIONE DEL PRECEDENTE PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATO CON RIFERIMENTO ALLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2021 EX ART. 20 DEL D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 18.08.2000, n. 267, si esprime parere favorevole di regolarità tecnica in quanto la proposta che precede è conforme alle norme legislative e tecniche che regolamentano la materia.

Cologno Monzese, li 13/12/2023

Il Dirigente

EMMANUELE MORIGGI / InfoCert S.p.A.

---



Città di  
**Cologno Monzese**

**Area :** SERVIZI AL CITTADINO E DI SUPPORTO  
**Servizio:** SEGRETERIA, RISORSE UMANE ED ORGANIZZAZIONE

**Oggetto** RELAZIONE SULLA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2022 E SULL'ATTUAZIONE DEL PRECEDENTE PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATO CON RIFERIMENTO ALLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2021 EX ART. 20 DEL D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175

### **PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 18.08.2000, n. 267, in riferimento all'aspetto meramente contabile e finanziario del provvedimento, si esprime parere favorevole di regolarità contabile.

Cologno Monzese, li 14/12/2023

Il Dirigente  
Fabio Scupola / Infocert S.p.a.



Città di  
Cologno Monzese

## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

N. 36 del 21/12/2023

### CERTIFICATO DI IMMEDIATA ESEGUIBILTA'

OGGETTO : RELAZIONE SULLA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2022 E SULL'ATTUAZIONE DEL PRECEDENTE PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATO CON RIFERIMENTO ALLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2021 EX ART. 20 DEL D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175

Si certifica che la presente deliberazione è immediatamente eseguibile dalla sua adozione all'esito di distinta separata votazione

Cologno Monzese, li 08/01/2024

Il Segretario Generale  
VITTORIO CARRARA / ArubaPEC S.p.A.

atto sottoscritto digitalmente

---



Città di  
Cologno Monzese

## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

N. 36 del 21/12/2023

### RELATA DI PUBBLICAZIONE

OGGETTO : RELAZIONE SULLA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2022 E SULL'ATTUAZIONE DEL PRECEDENTE PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATO CON RIFERIMENTO ALLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2021 EX ART. 20 DEL D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175

Si certifica che la presente deliberazione viene da oggi pubblicata all'albo pretorio on-line per 15 giorni consecutivi.

Cologno Monzese, li 08/01/2024

Il Segretario Generale  
Vittorio Carrara / Arubapec S.p.a.

atto sottoscritto digitalmente

---



Città di  
Cologno Monzese

REVISIONE PERIODICA  
DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE AL  
31/12/2022  
E  
ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE  
ADOTTATO CON RIFERIMENTO ALLE PARTECIPAZIONI  
DETENUTE AL 31/12/2021

RELAZIONE EX ART. 20 D.LGS. N. 175/2016

*Approvata con deliberazione di Consiglio comunale n. \_\_\_\_ del \_\_\_\_/12/2023*

## Indice

Premessa.....	3
Partecipazioni societarie detenute dal Comune di Cologno Monzese al 31/12/2022.....	5
Rappresentazione grafica delle partecipazioni dirette e indirette del Comune di Cologno Monzese, con l'indicazione delle relative quote di partecipazione al 31/12/2022 .....	7
Esito revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette del Comune di Cologno Monzese al 31/12/2022 .....	8
1 - Zeroc S.p.A.....	9
2 - Cap Holding S.p.A. ....	15
3 - Ates S.r.l.....	24
4 - Cem Ambiente S.p.A. ....	28
5 - Consorzio Trasporti CTP S.p.A. in liquidazione .....	33
Le partecipazioni societarie indirette del Comune di Cologno Monzese al 31/12/2022 .....	37
6 - Amiacque S.r.l. ....	39
7 - Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione .....	41
8 - Pavia Acque S.c.a.r.l. ....	43
9 - Neutalia S.r.l. ....	45
10-Zeroc S.p.A. ....	47
11 - Fondazione Cap (già Fondazione Lida).....	49
12 - Seruso S.p.A.....	51
13 - Ecolombardia 4 S.p.A.....	53
14 - Fondazione Cem Lab (già Fondazione Idra) .....	55
Stato di attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni al 31/12/2021.....	56

### Allegato:

- Relazione relativa al servizio di igiene urbana (SPL) affidato a Cem Ambiente S.p.A.

## Premessa

---

L'articolo 20 del D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP), prevede che, annualmente, entro il 31 dicembre, le amministrazioni pubbliche:

- effettuino, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2 dello stesso art. 20, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- approvino una relazione sull'attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione adottato l'anno precedente.

La comunicazione delle informazioni contenute nei provvedimenti adottati e nelle relazioni approvate ai sensi dell'art. 20 del TUSP e la trasmissione dei medesimi sono effettuate esclusivamente tramite l'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del Tesoro <https://portalesoro.mef.gov.it>, fermo restando l'obbligo di comunicazione alla competente Sezione della Corte dei conti, ai sensi del comma 3 dell'art. 20 sopra citato.

Attraverso l'applicativo "Partecipazioni" sono acquisiti contestualmente anche i dati richiesti ai fini del censimento annuale delle partecipazioni e dei rappresentanti in organi di governo di società e di enti, ai sensi dell'art. 17 del d.l. n. 90/2014.

Le informazioni raccolte dal Dipartimento del Tesoro sono utilizzate altresì dalla Corte dei conti per le proprie attività istituzionali di referto e di controllo.

I piani di razionalizzazione sono adottati se, in sede di analisi, l'Amministrazione riscontra anche uno solo dei seguenti elementi, previsti al comma 2 del sopra richiamato art. 20:

- a) partecipazioni societarie in categorie non ammesse ai sensi dell'articolo 4 del decreto;
- b) società prive di dipendenti ovvero con numero amministratori superiore ai dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili ad altre società o enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che nel triennio precedente hanno conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di euro;
- e) partecipazioni in società per servizi diversi da servizi di interesse generale aventi risultato d'esercizio negativo per 4 esercizi su 5;
- f) contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregare società esercenti attività consentite ai sensi dell'articolo 4 del decreto.

I succitati adempimenti inerenti alla razionalizzazione periodica decorrono, ai sensi dell'articolo 26, comma 1 del decreto, dall'anno 2018, con riferimento alla situazione al 31/12/2017.

La ricognizione è adempimento obbligatorio anche nel caso in cui il Comune non possieda alcuna partecipazione, esito che comunque deve essere comunicato ai sensi del medesimo articolo del Testo Unico.

In caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo, all'Ente è applicabile una sanzione amministrativa fino a 500.000,00 euro.

Il 31 dicembre scorso, in attuazione della delega di cui alla L. 118/2022, è entrato in vigore il decreto legislativo n. 201 del 23 dicembre 2022 di riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica.

L'art. 30 del decreto sopra citato, rubricato "*Verifiche periodiche sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali*", impone a comuni e forme associative con popolazione superiore ai cinquemila abitanti, città metropolitane e province di provvedere alla "*ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica*", nei rispettivi territori. Gli esiti di tale adempimento devono essere riportati in un'apposita relazione, da aggiornare annualmente, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'art. 20 del TUSP.

Nel caso di servizi affidati *in house*, la ricognizione costituisce "un'appendice" della presente Relazione. In particolare, è allegata la relazione relativa al servizio di igiene urbana (SPL) affidato a Cem Ambiente S.p.A.

Infine, si precisa che la presente Relazione sulla revisione ordinaria delle partecipazioni Societarie detenute al 31 dicembre 2022 e sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2021 verrà pubblicata sul sito istituzionale del Comune, ai sensi dell'art. 22, comma 1, lett. d-bis) del D.lgs. 14 marzo 2013, n. 33.

Partecipazioni societarie detenute dal Comune di Cologno Monzese al 31/12/2022

CODICE FISCALE SOCIETÀ PARTECIPATA	RAGIONE SOCIALE / DENOMINAZIONE	FORMA GIURIDICA	STATO DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA
02629390960	LA FUCINA - CENTRO EUROPEO DI IMPRESA E INNOVAZIONE SOCIETA' CONSORTILE A RL IN LIQUIDAZIONE	SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA	IN ATTESA DELLA CANCELLAZIONE DAL REGISTRO IMPRESE
02370910966	AGENZIA DI SVILUPPO MILANO METROPOLI SPA IN LIQUIDAZIONE	SOCIETÀ PER AZIONI	CANCELLATA IN DATA 01/03/2021
03988160960	AMIACQUE SRL	SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA	ATTIVA
05064840969	AZIENDA TERRITORIALE ENERGIA E SERVIZI - A.T.E.S. SRL	SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA	ATTIVA
13187590156	CAP HOLDING SPA	SOCIETÀ PER AZIONI	ATTIVA
85004490158	CONSORZIO TRASPORTI PUBBLICI SPA IN LIQUIDAZIONE	SOCIETÀ PER AZIONI	IN LIQUIDAZIONE VOLONTARIA O SCIOGLIMENTO
85004470150	ZEROC SPA	SOCIETÀ PER AZIONI	ATTIVA
02234900187	PAVIA ACQUE SCARL	SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA	ATTIVA
07007600153	ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE	SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA	IN LIQUIDAZIONE VOLONTARIA O SCIOGLIMENTO
97473230155	FONDAZIONE CAP	FONDAZIONE	ATTIVA

03842010120	NEUTALIA SRL	SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA	ATTIVA
03965170156	CEM AMBIENTE SPA	SOCIETÀ PER AZIONI	ATTIVA
02329240135	SERUSO SPA	SOCIETÀ PER AZIONI	ATTIVA
03441370156	ECOLOMBARDIA 4 SPA	SOCIETÀ PER AZIONI	ATTIVA
94041240154	FONDAZIONE CEM LAB	FONDAZIONE	ATTIVA

Rappresentazione grafica delle partecipazioni dirette e indirette del Comune di Cologno Monzese, con l'indicazione delle relative quote di partecipazione al 31/12/2022

---



Esito revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette del Comune di  
Cologno Monzese al 31/12/2022

NOME PARTECIPATA	C.F	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO
ZEROC SPA	85004470150	3.6%	RAZIONALIZZAZIONE
CAP HOLDING SPA	13187590156	0.9988%	MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE
AZIENDA TERRITORIALE ENERGIA E SERVIZI ATESSRL	05064840969	1.09%	MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE
CEM AMBIENTE SPA	03965170156	3.522%	MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE
CONSORZIO TRASPORTI CTP SPA – IN LIQUIDAZIONE	00987400967	18.19%	CONFERMA LIQUIDAZIONE
LA FUCINA - CENTRO EUROPEO DI IMPRESA E INNOVAZIONE SOCIETA' CONSORTILE A RL IN LIQUIDAZIONE	02629390960	2.63%	IN ATTESA DELLA CANCELLAZIONE DAL REGISTRO IMPRESE
AGENZIA DI SVILUPPO MILANO METROPOLI SPA IN LIQUIDAZIONE	02370910966	2.77%	CANCELLATA IN DATA 01/03/2021

## 1 – ZERO C S.P.A.

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	85004470150
Denominazione	<b>ZEROC S.P.A.</b>
Data di costituzione della partecipata	24/10/1995
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	MI
Comune	Sesto San Giovanni
CAP	20099
Indirizzo	Via Daniele Manin 181
Telefono	02.24417026 - 02.24417010
Email	<i>zeroc@legalmail.it</i>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	E.38 - attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti; recupero dei materiali
------------	--

### COMPOSIZIONE CAPITALE SOCIALE

Quota %	Capitale Sociale	Soci
80%	€ 1.600.000,00	Cap Holding S.p.A.
7,6%	€ 152.000,00	Comune di Sesto San Giovanni
3,6%	€ 72.000,00	Comune di Cologno Monzese
3%	€ 60.000,00	Comune di Segrate
3%	€ 60.000,00	Comune di Pioltello
1,8%	€ 36.000,00	Comune di Cormano
1%	€ 20.000,00	Comune di Cinisello Balsamo
100%	€ 2.000.000,00	n. 7

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2022

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 31
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Nel documento di bilancio al 31/12/2022, la società dichiara di non aver erogato compensi all'Organo amministrativo.
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 35.361,00

	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ - 592.906,00	€ 160.029,00	€ 167.076,00	€ - 2.717.496,00	€ 90.895,00

### ATTIVITÀ PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI O DISTRETTI TECNOLOGICI

	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 0	€ 1.516.269,00	€ 10.313.923,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.450.125,00	€ 1.784.260,00	€ 319.704,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	3,6%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
-------------------	-----------------------------

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	Sì
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	<p>L'art. 4 dello Statuto della partecipata disciplina l'oggetto sociale:</p> <p><i>"La Società opera nell'ambito dei servizi di interesse generale a livello locale ed ha per oggetto l'esercizio in proprio e/o per conto terzi, sia in via diretta sia attraverso Società, Associazioni di qualunque natura, temporanee o permanenti compresi Consorzi e Gruppi di interesse economico, controllate e/o collegate o comunque partecipate, delle seguenti attività:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) <i>La gestione di impianti finalizzati al recupero di energia e materia da fanghi da depurazione e/o da sostanza organica in sinergia con il settore rifiuti, ed in particolare, la frazione organica c.d. "FORSU", propedeutica alla produzione, distribuzione e cessione di biogas e di biometano, ed all'ottenimento degli eventuali incentivi, in favore della sostenibilità ambientale dei Comuni Soci serviti e della collettività, in un'ottica di sviluppo e crescita di forme di economia circolare;</i></li> <li>2) <i>La gestione rifiuti nelle varie fasi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento, per termodistruzione e/o altri impieghi;</i></li> <li>3) <i>L'acquisizione, realizzazione, utilizzazione, ristrutturazione, potenziamento ed ampliamento di impianti a tecnologia complessa per lo smaltimento dei rifiuti, garantendo la continuità del servizio ed un costante aggiornamento tecnologico degli impianti stessi nel rispetto della normativa vigente;</i></li> <li>4) <i>Lo smaltimento di rifiuti ospedalieri, nonché di altri tipi di rifiuto, anche speciali, per i quali sia utile o compatibile lo smaltimento negli impianti sociali;</i></li> <li>5) <i>La gestione del verde pubblico;</i></li> <li>6) <i>Salvo quanto previsto dal punto 1, la ulteriore produzione, gestione, distribuzione, cessione e commercializzazione di energia elettrica e calore, limitatamente a quanto prodotto dai propri impianti e/o limitatamente alle necessità dei Soci e comunque nel rispetto dell'art. 16 comma 3 bis del D. Lgs 175/2016;</i></li> <li>7) <i>La gestione di ulteriori servizi e/o attività preordinati alla tutela, conservazione, valorizzazione della qualità ambientale, il tutto in rispetto delle norme in materia di rifiuti, di energia, di utilizzo del sottosuolo</i></li> </ol>

	<p><i>e delle risorse idriche nonché delle norme della prevenzione e riduzione delle emissioni in atmosfera a tutela della salute e dell'ambiente.</i></p> <p><i>La Società potrà porre in essere ed esercitare qualsiasi attività o servizio - anche di commercializzazione e di studio - connesso, ausiliario, strumentale, accessorio o complementare rispetto alle attività di cui sopra.</i></p> <p><i>La Società potrà realizzare e gestire le attività di cui sopra direttamente, in concessione, in appalto o in qualsiasi altra forma, nel rispetto delle norme vigenti. La Società potrà inoltre promuovere la costituzione o assumere sia direttamente che indirettamente interessenze, quote o partecipazioni in altre imprese, Società, Gruppi di interesse economico, Consorzi ed enti in genere aventi oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio.</i></p> <p><i>La Società potrà altresì compiere tutte le operazioni di carattere tecnico, commerciale, industriale, mobiliare, immobiliare e finanziario, inclusa la prestazione e/o l'ottenimento di garanzie reali e personali, ritenute necessarie ed utili per l'esercizio dell'oggetto sociale ed il raggiungimento degli scopi Sociali.</i></p> <p><i>La Società non potrà in alcun caso svolgere attività riservate alle banche o ad altri intermediari autorizzati ai sensi delle leggi vigenti in materia bancaria, creditizia e finanziaria.</i></p> <p><i>La Società nell'ambito del miglioramento della qualità ambientale del territorio nonché rispettosa dell'impatto ambientale delle strutture realizzate, assicura l'informazione agli utenti e garantisce l'accesso ai Cittadini alle informazioni inerenti ai servizi gestiti nell'ambito di propria competenza, alle tecnologie impiegate, al funzionamento degli impianti.</i></p> <p><i>La Società deve effettuare oltre l'80% (ottanta per cento) del proprio fatturato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dagli Enti pubblici soci. Non rientra nel concetto di fatturato il rimborso dei costi del personale in distacco ed i costi connessi."</i></p> <p>Alla data della presente rilevazione il Comune di Cologno Monzese non beneficia dell'attività svolta dalla partecipata.</p>
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	si
Esito della revisione periodica	razionalizzazione

	<p>Per l'annualità 2021 non è stata effettuata l'asseverazione ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett. j) D.lgs. del 23 giugno 2011, n. 118, in quanto i rapporti attivi e passivi dichiarati dalla società partecipata divergevano da quanto risultante dai dati contabili in possesso dell'Ente. Al fine di verificare la sussistenza o meno dei suddetti rapporti, gli organi contabili dei due soggetti coinvolti hanno avviato operazioni di verifica e controllo dei documenti contabili.</p> <p>Con nota prot. n. 41523 del 30/06/2023 è stata trasmessa dalla Società al Servizio Ragioneria del Comune di Cologno Monzese la "Relazione della società di revisione indipendente sul prospetto contabile relativo ai crediti e debiti reciproci tra il Comune di Cologno Monzese e la società ZERO C S.p.A. per le finalità previste dal Decreto Legislativo 23 giugno 2018, n. 118", nella quale la Società di Revisione ha dichiarato l'insussistenza del debito contestato dal Comune, relativo all'anno 2021, portato in detrazione nell'anno successivo come asseverazione.</p> <p>Con nota prot. n. 12787 del 24/02/2023, è stato trasmesso dalla Società al Servizio Ragioneria del Comune di Cologno Monzese il prospetto di riconciliazione relativo ai crediti e debiti reciproci tra il Comune di Cologno Monzese e ZERO C S.p.A. al 31/12/2022, asseverato dall'Amministratore Unico Dott. Tommaso Bertani.</p>
<p>Note</p>	<p>Con deliberazione di Consiglio comunale n. 22 del 27/07/2020 avente ad oggetto "PROGETTO "POLO TECNOLOGICO DI SESTO SAN GIOVANNI - BIOPIATTAFORMA INTEGRATA CAP" – CESSIONE A CAP HOLDING SPA DI N. 368.000 AZIONI POSSEDUTE DAL COMUNE IN CORE SPA" l'Amministrazione comunale aveva approvato indirizzo vincolante in ordine all'affidamento "in house providing" a CORE Spa del servizio di smaltimento della FORSU al termine della realizzazione e messa in funzione dell'impianto, subordinandolo comunque alla verifica del rispetto delle condizioni previste dalle leggi vigenti anche in riferimento alla convenienza economica, e tenendo conto della convenzione in essere tra Comune di Cologno Monzese e Econord Spa relativa al diritto di superficie e gestione dell'impianto di compostaggio sito nel Comune di Cologno Monzese.</p> <p>Successivamente a tale deliberazione è entrato in vigore il D.lgs. 201/2022 "Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica" che ha modificato la disciplina riguardante le modalità di affidamento dei servizi pubblici locali di rilevanza economica alle società in house.</p> <p>Con specifiche deliberazioni di Consiglio comunale i Comuni di Sesto San Giovanni, Pioltello e Segrate hanno per primi, a gennaio 2023, approvato l'affidamento in house providing a Zero C Spa del servizio di smaltimento trattamento e recupero della frazione organica "FORSU" e relativa produzione e cessione di biogas e di biometano" in favore di Zero C s.p.a., attraverso la gestione dell'impianto di proprietà pubblica denominato "Biopiattaforma" per la durata di 14 anni.</p> <p>Tali deliberazioni sono state dichiarate nulle dal T.A.R. Lombardia – Milano, Sez. I, con sentenze n. 2331, n. 2332 e n. 2334 del 16/10/2023.</p> <p>In particolare, il T.A.R. ha motivato le proprie decisioni sulla base della considerazione che gli Enti non hanno provveduto a motivare l'istituzione del servizio pubblico locale di gestione di trattamento della frazione organica dei rifiuti solidi urbani o FORSU. Le deliberazioni impugnate sono state quindi annullate per violazione dell'art. 10 cc. 3, 4 e 5, D.LGS. 201/22.</p> <p>Alla data attuale la Società non ha proposto un percorso alternativo a quello adottato dai Comuni sopra richiamati per procedere con l'affidamento del servizio in maniera conforme alla normativa nel frattempo intervenuta.</p> <p>Inoltre, l'impianto di smaltimento, entrato in funzione lo scorso marzo con lo smaltimento della frazione "umida" dei Comuni, sembrerebbe presentare delle criticità nel raggiungimento degli obiettivi di smaltimento prefissati.</p>

	<p>Tale circostanza è rilevabile dalla comunicazione nota prot. n. 62660/2023 con la quale la società ha comunicato al Comune i quantitativi effettivamente smaltiti nel periodo marzo-settembre 2023 al fine del riconoscimento dell'indennizzo ambientale spettante ai sensi dell'art. 2 della Convenzione stipulata tra CAP Holding S.p.A., CORE Spa (ora ZERO C Spa) e il Comune di Cologno Monzese in data 02 novembre 2021 rep. n. 956.</p>
--	---

	<p>Tutto ciò premesso, l'amministrazione ritiene opportuno avviare la razionalizzazione della propria partecipazione nella società.</p>
--	---

## 2 - CAP HOLDING S.P.A.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	13187590156
Denominazione	CAP HOLDING S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	<p>Si</p> <p><a href="https://live.euronext.com/en/product/bonds-detail/s13491%7C21568/overview">https://live.euronext.com/en/product/bonds-detail/s13491%7C21568/overview</a></p> <p>CAP Holding S.p.A. non è soggetta alle disposizioni del D.Lgs. n. 175/2016 in quanto ricade nell'ipotesi di cui all'art. 26, c. 5, del citato decreto. (nota prot. 48652/2021)</p>
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
Stato	Italia
Provincia	MI
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini 38
Telefono	02.825021
Email	capholding@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
Attività 1	36.00.00 - raccolta, trattamento e fornitura di acqua

COMPOSIZIONE CAPITALE SOCIALE		
SOCI	% capitale	Valore nominale
Comune di Cologno Monzese	0,9988%	€ 5.706.966,00
Altri Enti Soci (198)	99,0012%	€ 565.674.820,00
Totale	100%	€ 571.381.786,00

Di seguito si riporta nel dettaglio l'elenco dei soci.

N.	COMUNE	CF	AZIONI	%
1	ABBIATEGRASSO	01310880156	19	0,0001
2	AGRATE BRIANZA	02254070150	991.482	0,1735
3	AICURZIO	02310520156	661.371	0,1157
4	ALBAIRATE	03623810151	438.855	0,0768
5	ALBUZZANO	00467340188	744.415	0,1303
6	ARCONATE	01336730153	658.311	0,1152
7	ARESE	03366130155	4.822.786	0,8441
8	ARLUNO	02938070154	1.316.602	0,2304
9	ASSAGO	80101990150	2.570.414	0,4499
10	BADIA PAVESE	81001830181	298.694	0,0523
11	BARANZATE	04669050967	2.906.784	0,5087
12	BAREGGIO	82000710150	3.362.984	0,5886
13	BARLASSINA	01516690151	1.691.945	0,2961
14	BASCAPE'	00414580183	19	0,0001
15	BASIANO	83504250156	1.140.000	0,1995
16	BASIGLIO	80109890154	1.900.429	0,3326
17	BELLINZAGO LOMBARDO	01554230159	365.544	0,0640
18	BELLUSCO	03352640159	1.097.865	0,1921
19	BERNAREGGIO	87001490157	617.050	0,1080
20	BERNATE TICINO	03365620156	438.874	0,0768
21	BESANA BRIANZA	01556360152	1.082.935	0,1895
22	BESATE	04935080152	482.799	0,0845
23	BINASCO	80121330155	1.961.244	0,3432
24	BOFFALORA SOPRA TICINO	02030870154	658.311	0,1152
25	BOLLATE	00801220153	9.622.785	1,6841

26	BOVISIO MASCIAGO	03959350152	2.914.739	0,5101
27	BRESSO	00935810150	6.836.602	1,1965
28	BRIOSCO	83000230157	664.009	0,1162
29	BRUGHERIO	03243880154	3.831.810	0,6706
30	BUBBIANO	80137950152	188.310	0,0330
31	BUCCINASCO	03482920158	3.543.408	0,6201
32	BURAGO DI MOLGORA	02906850157	409.746	0,0717
33	BUSCATE	03391930157	658.311	0,1152
34	BUSNAGO	02843410156	807.703	0,1414
35	BUSSERO	03063770154	1.549.361	0,2712

36	BUSTO GAROLFO	00873100150	1.755.494	0,3072
37	CABIANE	00652960139	1.554.528	0,2721
38	CALVIGNASCO	80105450151	355.944	0,0623
39	CAMBIAGO	02516430150	1.519.687	0,2660
40	CAMPARADA	03602230157	60.039	0,0105
41	CANEGRATE	00835500158	2.720.423	0,4761
42	CAPONAGO	87003770150	986.312	0,1726
43	CARNATE	87001790150	626.420	0,1096
44	CARPIANO	84501650158	1.242.749	0,2175
45	CARUGATE	02182060158	3.744.131	0,6553
46	CASARILE	80100370156	809.831	0,1417
47	CASOREZZO	01082050152	658.311	0,1152
48	CASSANO D'ADDA	03674570159	4.981.003	0,8717
49	CASSINA DE' PECCHI	83500570151	1.846.161	0,3231
50	CASSINETTA DI LUGAGNANO	03621920150	403.011	0,0705
51	CASTANO PRIMO	01639920154	1.536.057	0,2688
52	CASTELLANZA	00252280128	2.914.739	0,5101

53	CAVENAGO DI BRIANZA	01477970154	878.436	0,1537
54	CERIANO LAGHETTO	01617320153	1.165.896	0,2040
55	CERNUSCO SUL NAVIGLIO	01217430154	7.877.775	1,3787
56	CERRO AL LAMBRO	84503860151	796.662	0,1394
57	CERRO MAGGIORE	01230310151	3.109.055	0,5441
58	CESANO BOSCONI	80098810155	2.974.563	0,5206
59	CESANO MADERNO	83000130159	7.384.004	1,2923
60	CESATE	80100990151	4.528.967	0,7926
61	CHIGNOLO PO	00439130188	1.327.598	0,2323
62	CINISELLO BALSAMO	01971350150	19.751.109	3,4567
63	CISLIANO	82003070156	452.252	0,0792
64	COGLIATE	01566130157	2.433.723	0,4259
65	COLOGNO MONZESE	03353020153	5.706.966	0,9988
66	COLTURANO	84503720157	221.426	0,0388
67	CONCOREZZO	03032720157	1.384.449	0,2423
68	COPIANO	00475470183	434.799	0,0761
69	CORBETTA	03122360153	3.302.253	0,5779
70	CORMANO	01086310156	4.786.773	0,8378

71	CORNAREDO	02981700152	4.278.965	0,7489
72	CORNATE D'ADDA	02846660153	2.223.011	0,3891
73	CORREZZANA	83008920155	346.480	0,0606
74	CORSICO	00880000153	3.942.006	0,6899
75	CORTEOLONA E GENZONE	02616370181	470.560	0,0824
76	CUGGIONO	00861770154	1.097.184	0,1920
77	CUSAGO	80095950152	1.147.146	0,2008
78	CUSANO MILANINO	83005680158	6.982.325	1,2220
79	DAIRAGO	01068100153	658.311	0,1152

80	DRESANO	84503760153	843.570	0,1476
81	GAGGIANO	82001390150	19	0,0001
82	GARBAGNATE MILANESE	00792720153	8.191.504	1,4336
83	GESSATE	00973680150	550.862	0,0964
84	GORGONZOLA	00861930154	3.170.289	0,5548
85	GREZZAGO	83500690157	415.270	0,0727
86	GUDO VISCONTI	82000830156	405.383	0,0709
87	INVERUNO	01490870159	1.316.621	0,2304
88	INZAGO	83503270155	1.795.212	0,3142
89	LACCHIARELLA	80094250158	1.392.365	0,2437
90	LAINATE	00856780150	7.911.302	1,3846
91	LANDRIANO	00414560185	1.199.923	0,2100
92	LAZZATE	03611240155	2.351.901	0,4116
93	LEGNANO	00807960158	12.047.585	2,1085
94	LENTATE SUL SEVESO	83000890158	4.977.676	0,8712
95	LESMO	03340310154	357.703	0,0626
96	LIMBIATE	83005620154	9.772.809	1,7104
97	LINAROLO	00270350184	556.790	0,0974
98	LISCATE	83503450153	471.598	0,0825
99	LOCATE TRIULZI	80101630152	1.626.160	0,2846
100	MAGENTA	01082490150	3.730.424	0,6529
101	MAGHERNO	00476130182	378.736	0,0663
102	MAGNAGO	00950100156	1.097.184	0,1920
103	MARCALLO CON CASONE	01009620152	877.747	0,1536
104	MARZANO	00474790185	611.093	0,1070
105	MASATE	83510480151	969.974	0,1698

106	MEDA	01745100154	4.663.582	0,8162
-----	------	-------------	-----------	--------

107	MEDIGLIA	84503480155	4.694.409	0,8216
108	MELEGNANO	84507510158	1.013.505	0,1774
109	MELZO	00795710151	4.089.785	0,7158
110	MESERO	03476900158	438.874	0,0768
111	MEZZAGO	02863360158	1.202.930	0,2105
112	MILANO	02120090150	2.352.657	0,4117
113	MIRADOLO TERME	00390570182	1.045.786	0,1830
114	MISINTO	03613110158	1.388.177	0,2430
115	MONTICELLI PAVESE	00470500182	348.631	0,0610
116	MORIMONDO	82003090154	19	0,0001
117	MOTTA VISCONTI	82000790152	19	0,0001
118	NERVIANO	00864790159	4.732.646	0,8283
119	NOSATE	03606860157	219.437	0,0384
120	NOVA MILANESE	01731060156	1.763.547	0,3086
121	NOVATE MILANESE	02032910156	5.187.920	0,9080
122	NOVIGLIO	80121990156	1.005.539	0,1760
123	OPERA	80104310158	3.078.011	0,5387
124	ORNAGO	05827280156	512.264	0,0897
125	OSSONA	86002350154	658.311	0,1152
126	OZZERO	04935070153	19	0,0001
127	PADERNO DUGNANO	02866100155	13.394.174	2,3442
128	PANTIGLIATE	80108750151	3.532.832	0,6183
129	PARABIAGO	01059460152	5.440.845	0,9522
130	PAULLO	84503130159	2.519.103	0,4409
131	PERO	86502820151	2.873.551	0,5029
132	PESCHIERA BORROMEO	80101570150	6.219.249	1,0885
133	PESSANO CON BORNAGO	03064000155	766.059	0,1341
134	PIEVE EMANUELE	80104290152	3.438.120	0,6017

135	PIEVE PORTO MORONE	00466880184	982.797	0,1720
136	PIOLTELLO	83501410159	7.966.731	1,3943
137	POGLIANO MILANESE	86502140154	2.286.725	0,4002
138	POZZO D'ADDA	83503590156	1.576.632	0,2759
139	POZZUOLO MARTESANA	83504230158	1.716.376	0,3004
140	PREGNANA MILANESE	86502760159	1.851.501	0,3240

176	TRUCCAZZANO	83502350156	1.655.695	0,2898
177	TURBIGO	86004290150	1.097.184	0,1920
178	USMATE VELATE	01482570155	1.137.474	0,1991
179	VALLE SALIMBENE	00466530185	312.307	0,0547
180	VANZAGHELLO	02937320154	1.294.714	0,2266
181	VANZAGO	03351920156	1.997.308	0,3496
182	VAPRIO D'ADDA	03614850158	1.438.168	0,2517
183	VAREDO	00841910151	2.914.739	0,5101
184	VEDANO AL LAMBRO	03131650156	256.279	0,0449
185	VEDUGGIO CON COLZANO	83003380157	245.727	0,0430
186	VERMEZZO CON ZELO	10708190961	1.406.095	0,2461
187	VERNATE	80100350158	677.935	0,1186
188	VIGNATE	83504710159	1.296.862	0,2270
189	VILLA CORTESE	01008750158	877.747	0,1536
190	VILLANTERIO	00426210183	635.910	0,1113
191	VIMODRONE	07430220157	3.542.293	0,6200
192	VISTARINO	00476120183	322.133	0,0564
193	VITTUONE	00994350155	1.097.184	0,1920
194	VIZZOLO PREDABISSI	84503700159	783.120	0,1371
195	ZIBIDO SAN GIACOMO	80102330158	744.419	0,1303
196	CAP HOLDING SPA	13187590156	581.938	0,1018

197	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	02120090150	47.071.612	8,2382
198	PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA	94616010156	7.790.915	1,3635

	TOTALE		571.381.786	100
--	--------	--	-------------	-----

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	si
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

##### ANNO 2022

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	N. 429,8
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	N. 5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 109.247,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	N. 3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 70.272,00

	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 521.404,00	€ 24.369.148,00	€ 16.816.274,00	€ 31.176.416,00	€ 27.242.184,00

#### ATTIVITÀ PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI O DISTRETTI TECNOLOGICI

	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 281.576.277,00	€ 240.891.373,00	€ 235.719.876,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 30.716.197	€ 32.814.454	€ 21.815.732
di cui Contributi in conto esercizio	€ 591.543,00	€ 860.396,12	€ 284.152,00

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,9988%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione servizio idrico integrato
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	No
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Note	<p>Il controllo sugli organismi gestionali esterni è stato svolto sotto la direzione e il coordinamento del Segretario Generale con il supporto dell'Ufficio Pianificazione audit e privacy, in conformità a quanto previsto nel Regolamento sul sistema dei controlli interni, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 28/06/2021.</p> <p>Gli esiti del controllo effettuato al 31/12/2022, acquisiti con prot. interno n. 55867/2023, sono conservati agli atti dell'Ufficio di cui sopra.</p>

### 3 - ATES S.R.L.

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	05064840969
Denominazione	AZIENDA TERRITORIALE ENERGIA E SERVIZI ATES S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	22/11/2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	MI
Comune	Trezzo sull'Adda
CAP	20056
Indirizzo	Via G. Pastore 2/4
Telefono	0290980388
Fax	0297801023
Email	<i>atesenergia@pec.net</i>

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	F.43.22.01 – Installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento dell'aria (inclusa manutenzione e riparazione) in edifici o in altre opere di costruzione
Attività 2	F.43.21.01 - Installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione)
Attività 3	F.43.29.09 - Altri lavori di costruzione e installazione nca

COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE		
Quota %	Capitale Sociale in €	Comune
26,63%	195.984,00	Trezzo sull'Adda
17,49%	128.720,00	Vaprio d'Adda
14,23%	104.672,00	Busnago
11,66%	85.760,00	Pozzo d'Adda
6,04%	44.400,00	Capriate San Gervasio
6,00%	44.224,00	Grezzago
3,84%	28.240,00	Orio al Serio
1,09%	8.000,00	Trezzano Rosa
1,09%	8.000,00	Brusaporto
1,09%	8.000,00	Grassobbio
1,09%	8.000,00	Calcinate
1,09%	8.000,00	Canonica d'Adda
1,09%	8.000,00	Pessano con Bornago
1,09%	8.000,00	Cambiago
1,09%	8.000,00	Cologno Monzese
1,09%	8.000,00	Senago
1,09%	8.000,00	San Giuliano Milanese
1,09%	8.000,00	Cassina de' Pecchi
1,09%	8.000,00	Cusano Milanino
1,09%	8.000,00	Bresso
100%	736.000,00	n. 20

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2022

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	N. 31
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	<p>Con deliberazione dell'Assemblea dei Soci del 18/05/2022 è stata revocata la nomina ad Amministratore Unico al dott. Ugo Zanello ed è stato nominato un Consiglio di Amministrazione, composto da tre membri, per la durata di tre anni (dunque, fino all'approvazione del bilancio di esercizio in chiusura al 31/12/2024), composto dai seguenti membri:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Ravasi Maurizio (Presidente)</li> <li>– Valenziano Lucia Anna</li> <li>– Pievani Gianluigi</li> </ul>
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Nel documento di bilancio al 31/12/2022, i compensi per l'Organo amministrativo ammontano ad € 8.103,00. Inoltre, viene dato atto che agli amministratori non risultano elargiti, nel corso dell'esercizio, anticipazioni, crediti nonché impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.
Numero dei componenti dell'organo di controllo	L'Organo di Controllo è costituito da un revisore unico, Dott. Danilo Zendra, nominato con delibera assembleare del 18/06/2020 e in carica sino al 12/06/2023, data di approvazione del bilancio al 31/12/2022.
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	Nel documento di bilancio al 31/12/2022, il compenso per il sindaco unico e revisore ammonta ad € 6.000,00.

	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 461.015,00	€ 500.256,00	€ 581.264,00	€ 405.899,00	€ 280.739,00

### ATTIVITÀ PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI O DISTRETTI TECNOLOGICI

	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 12.226.126,00	€ 9.702.956,00	€ 7.112.829,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 764.668,00	€ 26.677,00	€ 34.820,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 754.376,00	€ 7.170,00	€ 1.809,00

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	1,09%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Gestione servizio energia degli immobili comunali. Il Comune di Cologno Monzese ha affidato in house alla società ATES SRL il contratto di "Concessione mista di beni e servizi per il servizio energia comprensivo di riqualificazione energetica e gestione degli edifici comunali" per il periodo 1° ottobre 2018 – 30 settembre 2035.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note	Il controllo sugli organismi gestionali esterni è stato svolto sotto la direzione e il coordinamento del Segretario Generale con il supporto dell'Ufficio Pianificazione audit e privacy, in conformità a quanto previsto nel Regolamento sul sistema dei controlli interni, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 28/06/2021. Gli esiti del controllo effettuato al 31/12/2022, acquisiti con prot. interno n. 55867/2023, sono conservati agli atti dell'Ufficio di cui sopra.

## 4 - CEM AMBIENTE SPA

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	03965170156
Denominazione	CEM AMBIENTE S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	2003
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	MB
Comune	Cavenago Brianza
CAP	20873
Indirizzo	Località Cascina Sofia
Telefono	02.9524191
PEC	<i>protocollo@pec.cemambiente.it</i>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	E.38.11 – Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi
Attività 2	D.35.11 – Produzione di energia elettrica
Attività 3	E.38.21.09 – Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
Attività 4	E.38.22 - Trattamento e smaltimento di rifiuti pericolosi

### COMPOSIZIONE CAPITALE SOCIALE

SOCI	% capitale (Ultima variazione 21/12/2022)	N. azioni valore 1 €uro
PROVINCIA di MONZA e BRIANZA	4,424%	741.776
AGRATE BRIANZA	2,212%	370.977
AICURZIO	0,688%	115.424
ARCORE	2,693%	451.511
BASIANO	0,809%	135.638
BELLINZAGO L.DO	0,899%	150.735
BELLUSCO	1,295%	217.159
BERNAREGGIO	1,587%	266.122
BORGO SAN GIOVANNI	0,374%	62.797
BRUGHERIO	4,729%	793.037
BURAGO M.	0,987%	165.580
BUSNAGO	1,069%	179.186
BUSSERO	1,582%	265.342
CAMBIAGO	1,102%	184.807

COMPOSIZIONE CAPITALE SOCIALE		
SOCI	% capitale (Ultima variazione 21/12/2022)	N. azioni valore 1 €uro
CAMPARADA	0,653%	109.573
CAPONAGO	1,065%	178.543
CARNATE	1,418%	237.694
CARPIANO	0,408%	68.446
CARUGATE	2,197%	368.476
CASALETTO LODIGIANO	0,282%	47.252
CASALMAIOCCO	0,379%	63.624
CASELLE LURANI	0,292%	48.885
CASSANO D'ADDA	2,712%	454.769
CASSINA DE PECCHI	2,101%	352.369
CAVENAGO B.ZA	1,267%	212.386
CERNUSCO SUL NAVIGLIO	3,309%	554.811
CERRO AL LAMBRO	0,530%	88.953
CERVIGNANO	0,282%	47.328
<b>COLOGNO MONZESE</b>	<b>3,522%</b>	<b>590.537</b>
COLTURANO	0,226%	37.868
COMAZZO	0,219%	36.671
CONCOREZZO	2,375%	398.235
CORNATE D'ADDA	1,694%	284.018
CORREZZANA	0,675%	113.267
DRESANO	0,462%	77.505
GESSATE	1,205%	201.993
GORGONZOLA	2,900%	486.203
GREZZAGO	0,704%	118.085
INZAGO	1,648%	276.286
LESMO	1,327%	222.482
LISCATE	0,885%	148.395
MACHERIO	0,762%	127.723
MASATE	0,764%	128.089
MEDIGLIA	1,018%	170.634
MELEGNANO	1,810%	303.430
MELZO	2,973%	498.455
MERLINO	0,167%	28.051
MEZZAGO	0,909%	152.387
MULAZZANO	0,547%	91.776
ORNAGO	0,889%	148.991
PANTIGLIATE	1,139%	191.025
PESSANO C/ BORNAGO	1,563%	262.106
POZZO D'ADDA	0,920%	154.245
POZZUOLO M.	1,422%	238.428
RODANO	1,008%	169.067
RONCELLO	0,746%	125.015
RONCO B.	0,848%	142.131
SANT'ANGELO LODIGIANO	1,245%	208.736
SAN ZENONE AL LAMBRO	0,453%	75.931
SETTALA	0,701%	117.488

COMPOSIZIONE CAPITALE SOCIALE		
SOCI	% capitale (Ultima variazione 21/12/2022)	N. azioni valore 1 €uro
SULBIATE	0,868%	145.573
TORREVECCHIA PIA	0,332%	55.632
TREZZANO ROSA	0,946%	158.605
TREZZO SULL'ADDA	2,030%	340.323
TRUCCAZZANO	1,020%	171.087
USMATE VELATE	1,627%	272.867
VAPRIO D'ADDA	1,329%	222.872
VEDANO AL LAMBRO	0,807%	135.287
VIGNATE	1,512%	253.525
VILLASANTA	2,217%	371.734
VIMERCATE	3,898%	653.583
VIMODRONE	2,326%	390.000
VIZZOLO PREDABISSI	1,292%	216.705
<b>TOTALE</b>	<b>99,271%</b>	<b>16.646.246</b>
AUMENTO DI CAPITALE DEL 21/12/2022 (NUOVE AZIONI)	122.213	
CAPITALE SOCIALE DOPO IL VARO DELL'AUMENTO	16.768.459	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Anno 2022	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 322
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Nel bilancio di esercizio al 31.12.2022 i compensi per gli amministratori ammontano a € 52.331,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	Collegio sindacale: n. 3

	Società di revisione: Crowe Bompani S.p.A. OIV: n. 3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	Nel bilancio di esercizio al 31.12.2022 i compensi per i membri del collegio sindacale ammontano a € 34.015,00. Nel bilancio di esercizio al 31.12.2022 i compensi per la società di revisione ammontano a € 17.900,00.

	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 2.674.618,00	€ 2.748.982,00	€ 1.083.344,00	€ 491.961,00	€ 503.535,00

#### ATTIVITÀ PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI O DISTRETTI TECNOLOGICI

	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 85.880.021,00	€ 75.192.450,00	€ 67.325.821,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 693.356,00	€ 683.380,00	€ 822.670,00

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	3,522%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto
-------------------	-----------------------------

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione servizi di igiene urbana: <ul style="list-style-type: none"> <li>• gestione piattaforme ecologiche</li> <li>• raccolta differenziata dei rifiuti <ul style="list-style-type: none"> <li>• spazzamento strade</li> <li>• vuotatura cestini stradali</li> <li>• micro-raccolte sul territorio</li> </ul> </li> </ul>
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	No
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi

<p style="text-align: center;"><b>Note</b></p>	<p>Il controllo sugli organismi gestionali esterni è stato svolto sotto la direzione e il coordinamento del Segretario Generale con il supporto dell'Ufficio Pianificazione audit e privacy, in conformità a quanto previsto nel Regolamento sul sistema dei controlli interni, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 28.06.2021. Gli esiti del controllo effettuato al 31/12/2022, acquisiti con prot. interno n. 55867/2023, sono conservati agli atti dell'Ufficio di cui sopra</p>
--	---

## 5 - CONSORZIO TRASPORTI CTP S.P.A. IN LIQUIDAZIONE

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	85004490158
Denominazione	CONSORZIO TRASPORTI CTP S.p.A. in liquidazione
Data di costituzione della partecipata	1997
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	22/07/2010 (data di iscrizione atto di messa in liquidazione presso il Registro delle Imprese di Milano)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	MI
Comune	Sesto San Giovanni
CAP	20099
Indirizzo	Piazza della Resistenza 5
Telefono	0302427750
Email	ctp-spa@pec.it

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	49.31.00 - Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane.
------------	--

### COMPOSIZIONE CAPITALE SOCIALE

SOCI	N. azioni	% capitale	Valore nominale
Comune di Cologno Monzese	1.819	18.19%	€ 18.190,00
Comune di Sesto San Giovanni	4.171	41.71%	€ 41.710,00
Comune di Cinisello Balsamo	1.914	19.14%	€ 19.140,00
Comune di Bresso	696	6.96%	€ 6.960,00
Comune di Muggiò	513	5.13%	€ 5.130,00
Comune di Cormano	471	4.71%	€ 4.710,00
Comune di Cusano Milanino	416	4.16%	€ 4.160,00
Totale	10.000	100%	€ 100.000,00

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2022

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	La società non ha personale dipendente
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	N. 1 liquidatore
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 12.000,00 annui oltre oneri accessori
Numero dei componenti dell'organo di controllo	Il collegio sindacale è composto da n. 3 membri
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	Il collegio sindacale del collegio sindacale ammonta ad € 11.000,00 oltre oneri accessori. Il compenso del revisore legale ammonta a € 4.000 oltre oneri accessori.

	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ - 53.169,00	€ 178.727,00	€ - 4.006.550,00	€ - 1.135.894,00	€ - 30.977,00

### ATTIVITÀ PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI O DISTRETTI TECNOLOGICI

	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	L'azienda ha cessato ogni attività, non produce ricavi e le principali voci patrimoniali attive e passive sono oggetto di contenziosi legali in essere.	L'azienda ha cessato ogni attività, non produce ricavi e le principali voci patrimoniali attive e passive sono oggetto di contenziosi legali in essere.	L'azienda ha cessato ogni attività, non produce ricavi e le principali voci patrimoniali attive e passive sono oggetto di contenziosi legali in essere.
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 0	€ 533.158,00	€ 65.080,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	18,19%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No, al momento la società Consorzio Trasporti Pubblici S.p.A. non svolge attività essendo in avanzata fase di liquidazione
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Al momento la società Consorzio Trasporti Pubblici S.p.A. non svolge attività essendo in avanzata fase di liquidazione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	No
Esito della revisione periodica	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	Il termine previsto per la razionalizzazione coincide con la conclusione definitiva dei contenziosi pendenti.
Note	Nella relazione sul governo societario si legge che "i risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6 del D.lgs. 175/2016 inducono il

	<p><i>liquidatore a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia attuale."</i></p>
--	--

Le partecipazioni societarie indirette del Comune di Cologno Monzese al  
31/12/2022

NOME PARTECIPATA	C.F.	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA	BREVE DESCRIZIONE ATTIVITÀ SVOLTA	NOTE
AMIAACQUE S.R.L.	02733400960	100% DETENUTA DA CAP HOLDING S.P.A.	PRODUZIONE DI SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	PARTECIPAZIONE INDIRETTA - IN HOUSE
PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.	02234900187	10,100924% DETENUTA DA CAP HOLDING S.P.A.	PRODUZIONE DI SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	PARTECIPAZIONE INDIRETTA - IN HOUSE
ROCCA BRIVIO SFORZA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	07007600153	51.04% DETENUTA DA CAP HOLDING S.P.A.	SALVAGUARDIA E VALORIZZAZIONE DEL COMPLESSO STORICO MONUMENTALE ROCCA BRIVIO SFORZA	PARTECIPAZIONE INDIRETTA
NEUTALIA S.R.L.	03842010120	33% DETENUTA DA CAP HOLDING S.P.A.	PRODUZIONE DI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ – TRATTAMENTO E SMALTIMENTO DI RIFIUTI NON PERICOLOSI	PARTECIPAZIONE INDIRETTA - IN HOUSE
ZEROC S.P.A.	85004470150	80% DETENUTA DA CAP HOLDING S.P.A.	PRODUZIONE DI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ – TRATTAMENTO E SMALTIMENTO DI RIFIUTI NON PERICOLOSI	PARTECIPAZIONE INDIRETTA - IN HOUSE
FONDAZIONE CAP	97473230155	100% DETENUTA DA CAP HOLDING S.P.A.	ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO TRA PUBBLICO E PRIVATO PER LA REALIZZAZIONE DI PROGETTI, INIZIATIVE E MANIFESTAZIONI DI CARATTERE CULTURALE, IN PARTICOLARE NEL SETTORE AMBIENTALE E NELLO SPECIFICO NEL SETTORE IDRICO	FONDAZIONE

NOME PARTECIPATA	C.F.	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA	BREVE DESCRIZIONE ATTIVITÀ SVOLTA	NOTE
SERUSO S.P.A.	02329240135	24.23% DETENUTA DA CEM AMBIENTE S.P.A.	ATTIVITÀ DI EROGAZIONE DI SERVIZI DI INTERESSE GENERALE RIGUARDANTI LA VALORIZZAZIONE E L'AVVIO A RECUPERO DELLE FRAZIONI PLASTICHE RECUPERABILI PROVENIENTI DALLE RACCOLTE DIFFERENZIATE MONO E MULTIMATERIALE DEI RIFIUTI URBANI	PARTECIPAZIONE INDIRETTA (ESCLUSA DALL'AREA DI CONSOLIDAMENTO DEL BILANCIO DI CEM AMBIENTE S.P.A.)
ECOLOMBARDIA 4 S.P.A.	03441370156	0.4% DETENUTA DA CEM AMBIENTE S.P.A.	ATTIVITÀ DI EROGAZIONE DI SERVIZI DI INTERESSE GENERALE RIGUARDANTI LA TERMOVALORIZZAZIONE DI RIFIUTI INDUSTRIALI SOLIDI E LIQUIDI IN FAVORE DEI PROPRI SOCI	PARTECIPAZIONE INDIRETTA (ESCLUSA DALL'AREA DI CONSOLIDAMENTO DEL BILANCIO DI CEM AMBIENTE S.P.A.)
FONDAZIONE CEM LAB	94041240154	100% DETENUTA DA CEM AMBIENTE S.P.A.	ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE SU TEMATICHE AMBIENTALI	FONDAZIONE

## 6 - AMIACQUE S.R.L. (partecipata indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	03988160960
Denominazione	AMIACQUE S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
Stato	Italia
Provincia	MI
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini 34/36
Telefono	02895201
Email	amiacque@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
Attività 1	36.00.00 - Raccolta, trattamento e fornitura di acqua

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	si
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con dpcm (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del presidente della regione o delle prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2022

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	N. 473,2
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	N. 5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 95.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	Collegio sindacale: n. 3 Società di revisione: BDO Italia S.p.A.
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	Collegio sindacale: € 61.488,00 Società di revisione: € 10.498,00

	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 5.277.102,00	€ 2.736.615,00	€ 1.636.848,00	€ 953.523,00	€ 4.554.568,00

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 196.867.690,00	€ 156.775.147,00	€ 144.302.722,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 13.869.969,00	€ 5.301.347,00	€ 3.960.016,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 9.257.201,00	€ 448.897,00	€ 396.528,00

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0%
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo svolto dalla controllante	controllo analogo congiunto
---	-----------------------------

## 7 - ROCCA BRIVIO SFORZA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (partecipata indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	07007600153
Denominazione	ROCCA BRIVIO SFORZA S.R.L. in liquidazione
Data di costituzione della partecipata	1983
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	2015
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
Stato	Italia
Provincia	MI
Comune	Milano
CAP	20122
Indirizzo	Via Vivaio n. 6
PEC	<i>roccabrivio@pec.it</i>

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
Attività 1	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2022

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	N. 1 (liquidatore)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	n.a.

	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -180.567,00	€ -189.305,00	€ -197.614,00	€ -203.479,00	€ -217.460,00

### ATTIVITÀ PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI O DISTRETTI TECNOLOGICI

	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 3000,00	€ 0	€ 0
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 0	€ 809,00	€ 7.865,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	51.04%

## 8 - PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02234900187
Denominazione	PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.
Data di costituzione della partecipata	2007
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	PV
Comune	Pavia
CAP	27100
Indirizzo	Via Taramelli, n. 2
Telefono	03821722100
Email	<i>pvacque@postecert.it</i>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	36.00.00 - Raccolta, trattamento e fornitura di acqua
------------	---

### COMPOSIZIONE CAPITALE SOCIALE

SOCI	% CAPITALE	VALORE NOMINALE
Cap Holding S.p.A.	10,100924%	€ 1.520.000,00
Amministrazione Provinciale di Pavia	0,000852%	€ 128.21,00
AS Mare S.r.l	8,080739%	€ 1.216.000,00
ASM Pavia S.p.A.	19,191756%	€ 2.888.000,00
ASM Vigevano e Lomellina S.p.A.	19,191756%	€ 2.888.000,00
ASM Voghera S.p.A	19,191756%	€ 2.888.000,00
Broni-Stradella Pubblica S.r.l	16,161478%	€ 2.432.000,00
CBL S.p.A.	8,080739%	€ 1.216.000,00
Totale	100%	€ 15.048.128,21

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di	no

diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2022

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	N. 143
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	N. 5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 84.137,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	Collegio sindacale n. 3 Società di revisione: PROREVI AUDITING S.R.L.
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	Collegio sindacale: € 23.936,00 Società di revisione: € 44.750,00

	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 2.584.790,00	€ 1.117.848,00	€ 3.547.554,00	€ 1.416.439,00	€ 2.198.602,00

#### ATTIVITÀ PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI O DISTRETTI TECNOLOGICI

	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 84.283.599,00	€ 69.540.859,00	€ 73.301.247,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 8.440.838,00	€ 4.968.097,00	€ 2.652.470,00
di cui Contributi in conto esercizio	nd	€ 1.000,00	nd

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	10,100924%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo svolto dalla controllante	controllo analogo congiunto
---	-----------------------------

## 9 - NEUTALIA S.R.L. (partecipata indiretta)

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	03842010120
Denominazione	NEUTALIA S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	2021
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	Sì

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	VA
Comune	Busto Arsizio
CAP	21052
Indirizzo	Strada Comunale per Arconate n. 121
Telefono	0331.351560
Email	neutalia@pecplus.it

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	38.21.09 – Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
------------	--

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2022

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	N. 50
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	N. 3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	N. 3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 29.120,00

	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	sì	sì	no	no	no
Risultato d'esercizio	€ 151.366,00	€ - 1.389.561,00	n.a.	n.a.	n.a.

## ATTIVITÀ PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI O DISTRETTI TECNOLOGICI

	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 17.257.037,00	€ 6.286.946,00	n.a.
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.204.143,00	€ 206.200,00	n.a.
di cui Contributi in conto esercizio	€ 757.910,00	€ 7.292,00	n.a.

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	33%

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo svolto dalla controllante	controllo analogo congiunto
---	-----------------------------

## 10 - ZEROC S.P.A. (partecipata indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	85004470150
Denominazione	ZEROC S.P.A.
Data di costituzione della partecipata	24/10/1995
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
Stato	Italia
Provincia	MI
Comune	Sesto San Giovanni
CAP	20099
Indirizzo	Via Manin 181
PEC	zeroc@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
Attività 1	38.21.09 – Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2022

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	N. 31
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	N. 1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	N. 3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 35.361,00

	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ - 592.906,00	€ 160.029,00	€ 167.076,00	€ - 2.717.496,00	€ 90.895,00

## ATTIVITÀ PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI O DISTRETTI TECNOLOGICI

	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 0	€ 1.516.269,00	€ 10.313.923,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.450.125,00	€ 1.784.260,00	€ 319.704,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	80%

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo svolto dalla controllante	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
---	--

## 11 - FONDAZIONE CAP (già FONDAZIONE LIDA)

Organismo non soggetto agli adempimenti di cui all'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 in materia di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	97473230155
Denominazione	FONDAZIONE CAP (già FONDAZIONE LIDA prima del 22/10/2018)
Data di costituzione della partecipata	2007
Forma giuridica	Fondazione
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
Stato	Italia
Provincia	MI
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini 38
Telefono	02.82502342
PEC	<i>fondazionecap@legalmail.it</i>

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
Attività 1	La Fondazione svolge una attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'Acqua comprendendo ogni azione e attività collegate.

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2022

Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Non è previsto un compenso
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0

	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ - 151.155,00	€ - 102.296,00	€ - 3.019 ,00	€ - 101.695,00	€ - 92.474,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

## 12 - SERUSO S.P.A. (partecipata indiretta)

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02329240135
Denominazione	SERUSO S.P.A
Data di costituzione della partecipata	1997
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	LC
Comune	Verderio
CAP	23879
Indirizzo	Via Piave 89
Telefono	039513793
Fax	039513736
Email	<i>amministrazione@pec.seruso.com</i>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	38.32.30 – Recupero e preparazione per il riciclaggio dei rifiuti solidi urbani, industriali e biomasse
------------	---

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2022

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	N. 71
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	N. 5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 26.395,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	Collegio sindacale: n. 3 Società di revisione: BDO Italia
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	Collegio sindacale: € 36.583,00 Società di revisione: € 4.100,00

	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ - 683.026,00	€ - 1.235.643,00	€ - 592.308,00	€ - 328.672,00	€ 48.184,00

### ATTIVITÀ PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI O DISTRETTI TECNOLOGICI

	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 4.719.715,00	€ 4.878.359,00	€ 5.676.963,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 509.565,00	€ 93.671,00	€ 36.694,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 128.005,00	€ 19.797,00	€ 8.467,00

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	03965170156
Denominazione Tramite (organismo)	CEM AMBIENTE S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	24,23%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo svolto dalla controllante	nessuno
---	---------

## 13 - ECOLOMBARDIA 4 S.P.A. (partecipata indiretta)

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02329240135
Denominazione	ECOLOMBARDIA 4 S.P.A.
Data di costituzione della partecipata	1979
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	MI
Comune	Milano
CAP	20122
Indirizzo	Corso di Porta Vittoria 4
Email	<i>ecolombardia4@pec.a2a.eu</i>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	38.22 – Trattamento e smaltimento di rifiuti pericolosi
------------	---

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2022

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	N. 33
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	N. 5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 51.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	Collegio sindacale: n. 3 Società di revisione: EY S.p.A.
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	Collegio sindacale: € 32.000,00 Società di revisione: €17.000,00

	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 31.153,00	€ 35.264,00	€ 58.208,00	€ 98.658,00	€ 35.939,00

## ATTIVITÀ PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI O DISTRETTI TECNOLOGICI

	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 13.647.975,00	€ 12.777.598,00	€ 10.794.154,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 236.756,00	€ 106.080,00	€ 1.203.866,00
di cui Contributi in conto esercizio	n.d.	n.d.	n.d.

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	03965170156
Denominazione Tramite (organismo)	CEM AMBIENTE S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,4 %

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo svolto dalla controllante	nessuno
---	---------

## 14 - FONDAZIONE CEM LAB (già FONDAZIONE IDRA)

---

Organismo non soggetto agli adempimenti di cui all'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 in materia di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	94041240154
Denominazione	FONDAZIONE CEM LAB (già FONDAZIONE IDRA)
Data di costituzione della partecipata	2014
Forma giuridica	Fondazione
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
Stato	Italia
Provincia	MB
Comune	Vimercate
CAP	20871
Indirizzo	Via Mazzini, 41

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	03965170156
Denominazione Tramite (organismo)	CEM AMBIENTE S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

## Stato di attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni al 31/12/2021

Di seguito sono riportate le schede sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2021 ex art. 20 comma 4 del d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175.

### SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

#### Liquidazione della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	85004490158
Denominazione	CONSORZIO TRASPORTI CTP S.p.A. in liquidazione

Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Data di inizio della procedura	22.07.2010 (data di iscrizione atto di messa in liquidazione presso il Registro delle Imprese di Milano)
Data di nomina dei liquidatori	<p>Con decreto del Prefetto di Milano n. 685/1974, veniva costituito, tra i Comuni di Sesto San Giovanni, Cusano Milanino, Cinisello Balsamo, Cormano, Muggiò, Cologno Monzese e Bresso, il Consorzio Trasporti Pubblici di Sesto San Giovanni e, con convenzione del 18 marzo 1996, i pertinenti consorziati hanno trasformato l'ente ai sensi degli artt. 25 e 60 l. n. 142/1990, approvando un nuovo statuto ("Statuto 1996") ed assegnando all'ente la (nuova) denominazione di "Consorzio Trasporti Pubblici".</p> <p>In conseguenza delle innovazioni legislative introdotte dalla l. n. 422/1997 e della l. regionale della Lombardia n. 22/1998, CTP veniva successivamente trasformato in data 24 luglio 2001, in applicazione dell'art. 18, 3° comma, d.lgs. n. 422/1997, in società per azioni, assumendo la denominazione sociale di Consorzio Trasporti Pubblici s.p.a. ed adottando un nuovo statuto, modificato nel 2004 e nel 2007.</p> <p>Con deliberazione dell'assemblea straordinaria assunta il 12 luglio 2010, in seguito all'aggiudicazione del servizio di trasporto pubblico locale a ATM SpA di Milano, CTP s.p.a. veniva posta in liquidazione, cessando poi definitivamente ogni attività nel 2011, anno dal quale non vengono più prodotti ricavi.</p> <p>Con atto Notaio Francesco Ioli di Veduggio al Lambro del 5 settembre 2019 n. 1891/1042 l'assemblea straordinaria dei soci tenutasi il 2 settembre 2019 ha deliberato la revoca del Liquidatore Dott. Italo Bruno Vergallo già - nominato il 12 luglio 2010 fino a revoca - e nominato quale nuovo Liquidatore della società, per un triennio e pertanto fino all'approvazione del bilancio dell'anno 2021 il Dott. Giuliano Terenghi.</p> <p>Nel 2022 il Liquidatore Dott. Giuliano Terenghi è stato riconfermato per un ulteriore triennio.</p>
Stato di avanzamento della procedura	La procedura è tuttora in corso
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	Il termine previsto per la razionalizzazione coincide con la conclusione definitiva dei contenziosi pendenti che coinvolgono la Società.





## Relazione sulla ricognizione periodica dei servizi pubblici locali ai sensi degli artt. 17, comma 5 e 30, comma 2 del D.Lgs. 201/2022

### 1. Premessa

<i>Oggetto dell'affidamento</i>	Gestione integrata del servizio di igiene urbana
<i>Valore dell'affidamento</i>	Servizi di raccolta e pulizia strade € 27.874.285,71 oltre IVA  Servizi di smaltimento e gestione raccolta differenziata € 10.200.000,00 oltre IVA  Per l'Anno 2023 € 7.359.188,00 comprensivo di IVA - tale importo viene determinato ogni anno in base al Piano Economico Finanziario
<i>Ente affidante</i>	Comune di Cologno Monzese
<i>Tipo di affidamento</i>	Appalto di servizi
<i>Modalità di affidamento</i>	Affidamento diretto in house a società partecipata
<i>Data di affidamento</i>	Delibera di C.C. n. 18 del 30/06/2020 e Delibera di G.C. n. 4 del 18/01/2021
<i>Durata del contratto</i>	Dal 09/06/2021 al 08/06/2027
<i>Territorio interessato dal servizio affidato o da affidare</i>	Comune di Cologno Monzese

### 2. Il concreto andamento dal punto di vista economico

Per quanto riguarda l'andamento economico finanziario di Cem Ambiente Spa si fa riferimento a quanto già riportato nell'apposita Relazione sulla revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31/12/2022 e sull'attuazione del piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31/12/2021.

### 3. La qualità del servizio

#### Questionari di gradimento all'utenza

Il servizio Igiene Ambientale, al fine di verificare il raggiungimento degli obiettivi riferiti al servizio Pubblico locale integrato di igiene urbana affidato in house providing, ha provveduto alla pubblicazione sul sito istituzionale di apposito "questionario/customer" al fine di registrare il grado di soddisfazione dei cittadini per quanto concerne la qualità territoriale e più precisamente: la pulizia strade, la raccolta rifiuti, pulizia parchi ecc.

Detta "indagine" è stata pubblicata sul sito istituzionale nelle seguenti date:

## Città di Cologno Monzese

- dal 18 novembre 2021 al 29 novembre 2021. I risultati del customer, visto anche il limitato periodo di pubblicazione, non hanno consentito un giudizio soddisfacente ed esaustivo si segnala che comunque l'80% circa dei giudizi ha riportato un esito negativo;
- dal 28 novembre 2022 al 30 giugno 2023. Di seguito si riporta la tabella riepilogativa delle risultanze di tale indagine:

### Prospetto indagine di soddisfazione Servizi Cem dal 28/11/23 al 30/06/23

	BUONO	SUFFICIENTE	INSUFFICIENTE	TOTALE VOTANTI
1 Efficienza del servizio di pulizia strade	48%	10%	42%	67
2 Efficienza del servizio pulizia parchi	34%	28%	38%	53
3 Efficienza del servizio raccolta foglie	44%	11%	46%	57
4 Efficienza del servizio raccolta rifiuti	54%	8%	38%	52
5 Efficienza servizio Centro di Raccolta	62%	24%	13%	45
6 Cortesia del personale del Centro di Raccolta	56%	30%	14%	43
7 Efficienza risposta per la soluzione di problemi e reclami	39%	15%	46%	41
8 Efficienza della risposta del numero verde	52%	7%	41%	46

	MOLTO	ABBASTANZA	POCO	PER NIENTE	TOTALE VOTANTI
9 Si ritiene complessivamente soddisfatto del servizio	33%	30%	23%	14%	97

### Carta dei Servizi

Con l'avvenuta trasmissione da parte della Società incaricata del servizio della "versione grezza della nuova Carta della Qualità de Servizi" (prot. 24795 del 17/04/2023), effettuate le verifiche dei contenuti, sono emerse incongruenze in merito alla descrizione dei servizi effettivamente svolti sul territorio. Pertanto, si è provveduto a richiedere le correlate modifiche ed integrazioni/aggiornamenti, trasmettendo a Cem Ambiente S.p.A. la suddetta documentazione aggiornata (prot. 35220 del 01/06/2023).

In data 09/06/2023 è avvenuta la pubblicazione della documentazione sul sito istituzionale nella sezione dedicata all'ambiente – igiene urbana. La "Carta della Qualità dei servizi" è stata approvata con Deliberazione di Giunta Comunale n. 11 del 6/07/2023.

### Obblighi di trasparenza dei gestori sul sito internet del gestore del servizio

Nel portale "Società trasparente" del sito istituzionale di Cem Ambiente Spa è presente una sezione denominata "trasparenza ARERA".

Si rileva, altresì, che sul sito istituzionale del Comune di Cologno Monzese è presente il "Portale di Trasparenza per la Gestione dei Rifiuti".

## 4. Il rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio

Con riguardo al rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio si allega specifica relazione registrata al protocollo comunale al n. 79451 del 30/12/2022 avente ad oggetto: "Ricognizione sull'andamento del servizio di Igiene Ambientale Integrato, sua attuazione contrattuale e criticità – anno 2022" (All. 1).

Nell'ambito delle attività di controllo e monitoraggio del servizio, l'Ufficio igiene ambientale ha provveduto a contestare le inadempienze riscontrate ed applicare le relative penali.

Di seguito si riportano le tabelle riepilogative riferite alle sanzioni/diffide applicate a Cem Ambiente Spa nel periodo 2021-2023:

Servizio AMBIENTE – Igiene Ambientale

	Oggetto CONTESTAZIONE	Importo sanzione	SCADENZA	CONTRODEDUZIONI	Risposta controdeduzioni	SANZIONE APPLICATA
<b>ANNO 2021</b>						
1	PROT 64652 DEL 12/11/21 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA PER MANCATO SPAZZAMENTO VIA PETRARCA	€ 1.100,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 17/11/21 prot. 65657 (NS. PROT) controdeduzioni contestazione  lettera da CEM del 23/12/21 prot. 73504 (ns. prot) risposta a nostre controdeduzioni prot 66739	1. Ns. nota del 22/11/21 prot. 66739 CONTRODEDUZIONI RESPINTE APPLICATA SANZIONE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 1287 del 10/01/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 78 DEL 26/01/22	€ 1.100,00
2	PROT 65807 DEL 17/11/21 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA PER MANCATO SPAZZAMENTO manuale e meccanizzato, FERMATA BUS, PISTA CICLABILE ECC	€ 580,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 24/11/21 PROT 67457 (NS PROT) controdeduzioni contestazione SIA PER PROT 65807 CHE PER PROT 65817	1. NS. NOTA PROT. 73461 DEL 22/12/2021 CONTRODEDUZIONI PARZIALMENTE ACCOLTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 1287 del 10/01/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 78 DEL 26/01/22	€ 480,00
3	PROT 65817 DEL 17/11/21 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA MANCATO POTENZIAMENTO RACCOLTA FOGLIE	€ 240,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 24/11/21 PROT 67457 (NS PROT) controdeduzioni contestazione SIA PER PROT 65807 CHE PER PROT 65817	1. NS. NOTA PROT. 73461 DEL 22/12/2021 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 1287 del 10/01/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 78 DEL 26/01/22	€ 240,00
<b>TOTALE SANZIONI ANNO 2021 € 1.820,00</b>						

# Città di Cologno Monzese

	Oggetto CONTESTAZIONE	Importo sanzione	SCADENZA	CONTRODEDUZIONI	Risposta controdeduzioni	SANZIONE APPLICATA
<b>ANNO 2022</b>						
	PROT 33617 DEL 27/05/22 DIFFIDA A CEM AMBIENTE SPA PER TRASBORDO IN MANCANZA AUTORIZZAZIONE			PARERE TRASBORDO PROT 41714 DEL 6/07/22 RICHIESTA PARERE SU AREE TRASBORDO A COMANDANTE PL PROT 64553 DEL 25/10/22 DA COMANDANTE PL PRERE NEGATIVO AREE TRASBORDO CEM PROT 66597 DEL 4/11/22 A CEM TRASMISSIONE PARERE COMANDANTE PL		
1	PROT 33638 DEL 27/05/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA PER OPERAZIONI DI TRASBORDO IN AREA NON AUTORIZZATA	€ 60,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 6/06/22 PROT 34872 (NS PROT) controdeduzioni contestazione	1. NS. NOTA PROT. 35966 DEL 9/06/22 CONTRODEDUZIONI RESPINTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 40072 del 28/06/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 805 DEL 12/07/22	€ 60,00
2	PROT 33622 DEL 27/05/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA PARZIALE SPAZZAMENTO MECCANIZZATO BARACCA	€ 950,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 6/06/22 PROT 34876 (NS PROT) controdeduzioni contestazione	1. NS. NOTA PROT. 35951 DEL 9/06/22 CONTRODEDUZIONI RESPINTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 40072 del 28/06/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 805 DEL 12/07/22	€ 950,00
3	PROT 33635 DEL 27/05/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA RACCOLTA VETRO ORARIO ANTICIPATO	€ 240,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 6/06/22 PROT 34868(NS PROT) controdeduzioni contestazione	1. NS. NOTA PROT. 35948 DEL 9/06/22 CONTRODEDUZIONI PARZIALMENTE ACCOLTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 40072 del 28/06/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 805 DEL 12/07/22	€ 80,00
4	PROT 33629 DEL 27/05/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA MAGGIO NEL QUARTIERE MANCATA FORNITURA WC MOBILI	€ 300,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 6/06/22 PROT 34869 (NS PROT) controdeduzioni contestazione	1. NS. NOTA PROT. 35946 DEL 9/06/22 CONTRODEDUZIONI RESPINTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 40072 del 28/06/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 805 DEL 12/07/22	€ 300,00
5	PROT 39069 DEL 23/06/22 CONTESTAZIONE A CEM PER OPERAZIONI DI TRASBORDO IN AREA NON AUTORIZZATA E MANCANZA SATELLITARE	€ 3.240,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 30/06/22 PROT 40526 (NS PROT) controdeduzioni contestazione	1. NS. NOTA PROT. 41764 DEL 30/06/22 CONTRODEDUZIONI RESPINTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 45222 del 21/07/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 893 DEL 27/07/22	€ 3.240,00
6	PROT 39122 DEL 23/06/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA RACCOLTA VETRO ORARIO ANTICIPATO	€ 480,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 30/06/22 PROT 40524 (NS PROT) controdeduzioni contestazione	1. NS. NOTA PROT. 41773 DEL 6/07/22 CONTRODEDUZIONI PARZIALMENTE ACCOLTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 45222 del 21/07/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 893 DEL 27/07/22	€ 152,00
7	PROT 39135 DEL 23/06/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA MANCATA APPOSIZIONE LOGHI	€ 132.880,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 30/06/22 PROT 40526 (NS PROT) controdeduzioni contestazione  lettera da CEM del 11/11/22 PROT 68663 (NS PROT) INTEGRAZIONE CONTRODEDUZIONI	1. NS. NOTA PROT. 41782 DEL 6/07/22 CONTRODEDUZIONI PARZIALMENTE ACCOLTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 45222 del 21/07/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 893 DEL 27/07/22 4. NS. NOTA PROT 1643 DEL 10/01/22 RISPOSTA AD INTEGRAZIONE CONTRODEDUZIONI I CEM E CONFERMA IMPORTO SANZIONE	€ 126.840,00
8	PROT 71782 DEL 24/11/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE PER OPERAZIONI DI TRASBORDO IN AREE NON AUTORIZZATE	€ 120,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 30/11/22 PROT 73334 (NS PROT) controdeduzioni contestazione	NS. NOTA PROT. 77097 DEL 19/01222 CONTRODEDUZIONI RESPINTE Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 2422 del 13/01/23 APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 176 DEL 03/02/23	€ 120,00
	DIFFIDA CONDUZIONE CENTRO DI RACCOLTA					
<b>TOTALE SANZIONI ANNO 2022 € 131.742,00</b>						

## Città di Cologno Monzese

	Oggetto CONTESTAZIONE/DIFFIDE	Importo sanzione	SCADENZA	CONTRODEDUZIONI	Risposta controdeduzioni	SANZIONE APPLICATA
<b>ANNO 2023</b>						
1	PROT 9986 DEL 13/02/23 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA PER MANCATA PULIZIA SOTTOPASSO TRA VIA MASCAGNI E LGO SALVO D'ACQUISTO	€ 750,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 20/02/23 prot. 22642 (NS. PROT) controdeduzioni contestazione	1. Ns. nota del 1/03/23 prot. 13581 CONTRODEDUZIONI RESPINTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 17970 del 17/03/23 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 428 DEL 30/03/23	€ 750,00
2	PROT 50514 DEL 9/08/23 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA PER PARZIALE SVOLGIMENTO SERV SPAZZ MECCANIZZATO MINISPAZZATRICE ALA 804	€ 150,00	5 giorni dalla data di ricevimento	NON E' PERVENUTA ALCUNA CONTRODEDUZIONE DA PARTE DI CEM AMBIENTE SPA ENTRO I 5 GG LAVORATIVI	1. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 52106 del 24/08/23 2. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 1037 DEL 05/09/23	€ 150,00
3	PROT 50749 DEL 10/08/23 MANCATA ESECUZIONE DEI SERVIZI DI PULIZIA MANUALE			LETTERA DA CEM DEL 23/08/23 PROT 51951 (NS. PROT) CONTESTAZIONE INTEGRALE CONTENUTO NS. NOTA		
4	PROT 54585 DEL 08/09/23 DIFFIDA PER LA GESTIONE DEL CENTRO DI RACCOLTA SITO IN VIA PORTOGALLO			RISCONTRO CEM PROT 59495 DEL 02/10/2023 (NS. PROT) DIFFIDA		
<b>TOTALE SANZIONI ANNO 2023</b>						<b>€ 900</b>

Il monitoraggio tecnico/operativo è effettuato attraverso la verifica e il controllo dei servizi attivi sul territorio quali: spazzamento manuale e meccanizzato, raccolta rifiuti, ritiro a domicilio ingombranti, rimozione abbandoni ecc. sia attraverso l'utilizzo dell'applicativo SIUNET per i servizi mappati - tale sistema consente di rilevare i percorsi dei mezzi dedicati ad alcuni servizi, tramite sistema satellitare - sia tramite sopralluoghi atti a verificare il servizio e/o le segnalazioni.

Ulteriori accertamenti sono effettuati anche sulla durata del servizio nonché sulle tempistiche per la loro esecuzione.

Nel corso dell'anno 2023, la società CEM è stata già più volte richiamata poiché non effettuerebbe le prestazioni richieste viste le limitazioni orarie rilevate, problematica che sarà peraltro oggetto di ulteriore approfondimento.

Il monitoraggio è effettuato anche sulle attività amministrative e contabili. Le verifiche contabili consistono nel controllo della scheda costi canone e della "Scheda trattamento rifiuti" predisposta dal gestore in base alla relazione di budget trasmessa annualmente. A far data dal 2023, per la determinazione degli importi dovuti per gli smaltimenti la consueta "Scheda trattamento rifiuti" è stata sostituita con la tabella denominata "Trattamento e valorizzazione rifiuti" comprendente sia il prospetto di stima delle previsioni riferite ai conferimenti dei servizi affidati, sia le valorizzazioni stimate per il 2023 necessarie per determinare gli importi delle fatturazioni. Le verifiche vengono effettuate anche sui dati relativi ai conferimenti e i formulari.

### 5. La misura del ricorso all'affidamento a società in house

Tenendo conto dei risultati economici positivi della società e del livello di gradimento riscontrato sulla base delle indagini di *customer satisfaction* come sopra riportate, seppur in presenza di diverse criticità puntualmente contestate a Cem Ambiente Spa, l'Amministrazione Comunale non ha richiesto agli Uffici competenti di valutare soluzioni alternative all'attuale gestione del servizio.

## Città di Cologno Monzese

### 6. Gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti

L'importo riconosciuto al gestore corrisponde alle entrate inerenti la TARI. Per l'anno 2023 il valore dell'affidamento è pari ad € 7.359.188,00 (importo determinato annualmente in base al Piano Economico Finanziario).

Si precisa che per l'anno 2023 a seguito della particolare situazione economico-finanziaria la percentuale relativa all'adeguamento ISTAT, dovuta contrattualmente per la rivalutazione del canone, risultava piuttosto elevata, pertanto è stato proposto dal gestore, in deroga a quanto previsto all'art. 10 comma 3 del vigente contratto di servizio, di "congelare l'adeguamento ISTAT" applicando la percentuale del 5% a base annua. Al fine di rendere operativa la deroga straordinaria proposta, con Delibera Commissariale n. 5 del 7/02/2023 si è provveduto ad approvare relativo Addendum all'uopo predisposto e alla successiva sottoscrizione dello stesso.

*Cologno Monzese, 05/12/2023*

*All.: c.s.d.*

*Il RUP  
Arch. Paola PEREGO*





## Relazione sulla ricognizione periodica dei servizi pubblici locali ai sensi degli artt. 17, comma 5 e 30, comma 2 del D.Lgs. 201/2022

### 1. Premessa

<i>Oggetto dell'affidamento</i>	Gestione integrata del servizio di igiene urbana
<i>Valore dell'affidamento</i>	Servizi di raccolta e pulizia strade € 27.874.285,71 oltre IVA  Servizi di smaltimento e gestione raccolta differenziata € 10.200.000,00 oltre IVA  Per l'Anno 2023 € 7.359.188,00 comprensivo di IVA - tale importo viene determinato ogni anno in base al Piano Economico Finanziario
<i>Ente affidante</i>	Comune di Cologno Monzese
<i>Tipo di affidamento</i>	Appalto di servizi
<i>Modalità di affidamento</i>	Affidamento diretto in house a società partecipata
<i>Data di affidamento</i>	Delibera di C.C. n. 18 del 30/06/2020 e Delibera di G.C. n. 4 del 18/01/2021
<i>Durata del contratto</i>	Dal 09/06/2021 al 08/06/2027
<i>Territorio interessato dal servizio affidato o da affidare</i>	Comune di Cologno Monzese

### 2. Il concreto andamento dal punto di vista economico

Per quanto riguarda l'andamento economico finanziario di Cem Ambiente Spa si fa riferimento a quanto già riportato nell'apposita Relazione sulla revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31/12/2022 e sull'attuazione del piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31/12/2021.

### 3. La qualità del servizio

#### Questionari di gradimento all'utenza

Il servizio Igiene Ambientale, al fine di verificare il raggiungimento degli obiettivi riferiti al servizio Pubblico locale integrato di igiene urbana affidato in house providing, ha provveduto alla pubblicazione sul sito istituzionale di apposito "questionario/customer" al fine di registrare il grado di soddisfazione dei cittadini per quanto concerne la qualità territoriale e più precisamente: la pulizia strade, la raccolta rifiuti, pulizia parchi ecc.

Detta "indagine" è stata pubblicata sul sito istituzionale nelle seguenti date:

## Città di Cologno Monzese

- dal 18 novembre 2021 al 29 novembre 2021. I risultati del customer, visto anche il limitato periodo di pubblicazione, non hanno consentito un giudizio soddisfacente ed esaustivo si segnala che comunque l'80% circa dei giudizi ha riportato un esito negativo;
- dal 28 novembre 2022 al 30 giugno 2023. Di seguito si riporta la tabella riepilogativa delle risultanze di tale indagine:

### Prospetto indagine di soddisfazione Servizi Cem dal 28/11/23 al 30/06/23

	BUONO	SUFFICIENTE	INSUFFICIENTE	TOTALE VOTANTI
1 Efficienza del servizio di pulizia strade	48%	10%	42%	67
2 Efficienza del servizio pulizia parchi	34%	28%	38%	53
3 Efficienza del servizio raccolta foglie	44%	11%	46%	57
4 Efficienza del servizio raccolta rifiuti	54%	8%	38%	52
5 Efficienza servizio Centro di Raccolta	62%	24%	13%	45
6 Cortesia del personale del Centro di Raccolta	56%	30%	14%	43
7 Efficienza risposta per la soluzione di problemi e reclami	39%	15%	46%	41
8 Efficienza della risposta del numero verde	52%	7%	41%	46

	MOLTO	ABBASTANZA	POCO	PER NIENTE	TOTALE VOTANTI
9 Si ritiene complessivamente soddisfatto del servizio	33%	30%	23%	14%	97

### Carta dei Servizi

Con l'avvenuta trasmissione da parte della Società incaricata del servizio della "versione grezza della nuova Carta della Qualità de Servizi" (prot. 24795 del 17/04/2023), effettuate le verifiche dei contenuti, sono emerse incongruenze in merito alla descrizione dei servizi effettivamente svolti sul territorio. Pertanto, si è provveduto a richiedere le correlate modifiche ed integrazioni/aggiornamenti, trasmettendo a Cem Ambiente S.p.A. la suddetta documentazione aggiornata (prot. 35220 del 01/06/2023).

In data 09/06/2023 è avvenuta la pubblicazione della documentazione sul sito istituzionale nella sezione dedicata all'ambiente – igiene urbana. La "Carta della Qualità dei servizi" è stata approvata con Deliberazione di Giunta Comunale n. 11 del 6/07/2023.

### Obblighi di trasparenza dei gestori sul sito internet del gestore del servizio

Nel portale "Società trasparente" del sito istituzionale di Cem Ambiente Spa è presente una sezione denominata "trasparenza ARERA".

Si rileva, altresì, che sul sito istituzionale del Comune di Cologno Monzese è presente il "Portale di Trasparenza per la Gestione dei Rifiuti".

## 4. Il rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio

Con riguardo al rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio si allega specifica relazione registrata al protocollo comunale al n. 79451 del 30/12/2022 avente ad oggetto: "Ricognizione sull'andamento del servizio di Igiene Ambientale Integrato, sua attuazione contrattuale e criticità – anno 2022" (All. 1).

Nell'ambito delle attività di controllo e monitoraggio del servizio, l'Ufficio igiene ambientale ha provveduto a contestare le inadempienze riscontrate ed applicare le relative penali.

Di seguito si riportano le tabelle riepilogative riferite alle sanzioni/diffide applicate a Cem Ambiente Spa nel periodo 2021-2023:

Servizio AMBIENTE – Igiene Ambientale

	Oggetto CONTESTAZIONE	Importo sanzione	SCADENZA	CONTRODEDUZIONI	Risposta controdeduzioni	SANZIONE APPLICATA
<b>ANNO 2021</b>						
1	PROT 64652 DEL 12/11/21 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA PER MANCATO SPAZZAMENTO VIA PETRARCA	€ 1.100,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 17/11/21 prot. 65657 (NS. PROT) controdeduzioni contestazione  lettera da CEM del 23/12/21 prot. 73504 (ns. prot) risposta a nostre controdeduzioni prot 66739	1. Ns. nota del 22/11/21 prot. 66739 CONTRODEDUZIONI RESPINTE APPLICATA SANZIONE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 1287 del 10/01/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 78 DEL 26/01/22	€ 1.100,00
2	PROT 65807 DEL 17/11/21 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA PER MANCATO SPAZZAMENTO manuale e meccanizzato, FERMATA BUS, PISTA CICLABILE ECC	€ 580,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 24/11/21 PROT 67457 (NS PROT) controdeduzioni contestazione SIA PER PROT 65807 CHE PER PROT 65817	1. NS. NOTA PROT. 73461 DEL 22/12/2021 CONTRODEDUZIONI PARZIALMENTE ACCOLTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 1287 del 10/01/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 78 DEL 26/01/22	€ 480,00
3	PROT 65817 DEL 17/11/21 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA MANCATO POTENZIAMENTO RACCOLTA FOGLIE	€ 240,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 24/11/21 PROT 67457 (NS PROT) controdeduzioni contestazione SIA PER PROT 65807 CHE PER PROT 65817	1. NS. NOTA PROT. 73461 DEL 22/12/2021 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 1287 del 10/01/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 78 DEL 26/01/22	€ 240,00
<b>TOTALE SANZIONI ANNO 2021 € 1.820,00</b>						

# Città di Cologno Monzese

	Oggetto CONTESTAZIONE	Importo sanzione	SCADENZA	CONTRODEDUZIONI	Risposta controdeduzioni	SANZIONE APPLICATA
<b>ANNO 2022</b>						
	PROT 33617 DEL 27/05/22 DIFFIDA A CEM AMBIENTE SPA PER TRASBORDO IN MANCANZA AUTORIZZAZIONE			PARERE TRASBORDO PROT 4174 DEL 6/07/22 RICHIESTA PARERE SU AREE TRASBORDO A COMANDANTE PL PROT 64553 DEL 25/10/22 DA COMANDANTE PL PRERE NEGATIVO AREE TRASBORDO CEM PROT 66597 DEL 4/11/22 A CEM TRASMISSIONE PARERE COMANDANTE PL		
1	PROT 33638 DEL 27/05/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA PER OPERAZIONI DI TRASBORDO IN AREA NON AUTORIZZATA	€ 60,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 6/06/22 PROT 34872 (NS PROT) controdeduzioni contestazione	1. NS. NOTA PROT. 35966 DEL 9/06/22 CONTRODEDUZIONI RESPINTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 40072 del 28/06/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 805 DEL 12/07/22	€ 60,00
2	PROT 33622 DEL 27/05/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA PARZIALE SPAZZAMENTO MECCANIZZATO BARACCA	€ 950,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 6/06/22 PROT 34876 (NS PROT) controdeduzioni contestazione	1. NS. NOTA PROT. 35951 DEL 9/06/22 CONTRODEDUZIONI RESPINTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 40072 del 28/06/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 805 DEL 12/07/22	€ 950,00
3	PROT 33635 DEL 27/05/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA RACCOLTA VETRO ORARIO ANTICIPATO	€ 240,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 6/06/22 PROT 34868(NS PROT) controdeduzioni contestazione	1. NS. NOTA PROT. 35948 DEL 9/06/22 CONTRODEDUZIONI PARZIALMENTE ACCOLTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 40072 del 28/06/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 805 DEL 12/07/22	€ 80,00
4	PROT 33629 DEL 27/05/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA MAGGIO NEL QUARTIERE MANCATA FORNITURA WC MOBILI	€ 300,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 6/06/22 PROT 34869 (NS PROT) controdeduzioni contestazione	1. NS. NOTA PROT. 35946 DEL 9/06/22 CONTRODEDUZIONI RESPINTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 40072 del 28/06/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 805 DEL 12/07/22	€ 300,00
5	PROT 39069 DEL 23/06/22 CONTESTAZIONE A CEM PER OPERAZIONI DI TRASBORDO IN AREA NON AUTORIZZATA E MANCANZA SATELLITARE	€ 3.240,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 30/06/22 PROT 40526 (NS PROT) controdeduzioni contestazione	1. NS. NOTA PROT. 41764 DEL 30/06/22 CONTRODEDUZIONI RESPINTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 45222 del 21/07/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 893 DEL 27/07/22	€ 3.240,00
6	PROT 39122 DEL 23/06/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA RACCOLTA VETRO ORARIO ANTICIPATO	€ 480,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 30/06/22 PROT 40524 (NS PROT) controdeduzioni contestazione	1. NS. NOTA PROT. 41773 DEL 6/07/22 CONTRODEDUZIONI PARZIALMENTE ACCOLTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 45222 del 21/07/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 893 DEL 27/07/22	€ 152,00
7	PROT 39135 DEL 23/06/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA MANCATA APPOSIZIONE LOGHI	€ 132.880,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 30/06/22 PROT 40526 (NS PROT) controdeduzioni contestazione  lettera da CEM del 11/11/22 PROT 68663 (NS PROT) INTEGRAZIONE CONTRODEDUZIONI	1. NS. NOTA PROT. 41782 DEL 6/07/22 CONTRODEDUZIONI PARZIALMENTE ACCOLTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 45222 del 21/07/22 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 893 DEL 27/07/22 4. NS. NOTA PROT 1643 DEL 10/01/22 RISPOSTA AD INTEGRAZIONE CONTRODEDUZIONI I CEM E CONFERMA IMPORTO SANZIONE	€ 126.840,00
8	PROT 71782 DEL 24/11/22 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE PER OPERAZIONI DI TRASBORDO IN AREE NON AUTORIZZATE	€ 120,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 30/11/22 PROT 73334 (NS PROT) controdeduzioni contestazione	NS. NOTA PROT. 77097 DEL 19/01/22 CONTRODEDUZIONI RESPINTE Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 2422 del 13/01/23 APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 176 DEL 03/02/23	€ 120,00
	DIFFIDA CONDUZIONE CENTRO DI RACCOLTA					
<b>TOTALE SANZIONI ANNO 2022 € 131.742,00</b>						

## Città di Cologno Monzese

Oggetto	Importo sanzione	SCADENZA	CONTRODEDUZIONI	Risposta controdeduzioni	SANZIONE APPLICATA	
<b>ANNO 2023</b>						
1	PROT 9986 DEL 13/02/23 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA PER MANCATA PULIZIA SOTTOPASSO TRA VIA MASCAGNI E LGO SALVO D'ACQUISTO	€ 750,00	5 giorni dalla data di ricevimento	lettera da CEM del 20/02/23 prot. 22642 (NS. PROT) controdeduzioni contestazione	1. Ns. nota del 1/03/23 prot. 13581 CONTRODEDUZIONI RESPINTE 2. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 17970 del 17/03/23 3. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 428 DEL 30/03/23	€ 750,00
2	PROT 50514 DEL 9/08/23 CONTESTAZIONE A CEM AMBIENTE SPA PER PARZIALE SVOLGIMENTO SERV SPAZZ MECCANIZZATO MINISPAZZATRICE ALA 804	€ 150,00	5 giorni dalla data di ricevimento	NON E' PERVENUTA ALCUNA CONTRODEDUZIONE DA PARTE DI CEM AMBIENTE SPA ENTRO I 5 GG LAVORATIVI	1. Conclusione procedimento sanzionatorio ns nota prot. 52106 del 24/08/23 2. APPLICAZIONE SANZIONE CON DETERMINA N. 1037 DEL 05/09/23	€ 150,00
3	PROT 50749 DEL 10/08/23 MANCATA ESECUZIONE DEI SERVIZI DI PULIZIA MANUALE			LETTERA DA CEM DEL 23/08/23 PROT 51951 (NS. PROT) CONTESTAZIONE INTEGRALE CONTENUTO NS. NOTA		
4	PROT 54585 DEL 08/09/23 DIFFIDA PER LA GESTIONE DEL CENTRO DI RACCOLTA SITO IN VIA PORTOGALLO			RISCONTRO CEM PROT 59495 DEL 02/10/2023 (NS. PROT) DIFFIDA		
<b>TOTALE SANZIONI ANNO 2023</b>					<b>€ 900</b>	

Il monitoraggio tecnico/operativo è effettuato attraverso la verifica e il controllo dei servizi attivi sul territorio quali: spazzamento manuale e meccanizzato, raccolta rifiuti, ritiro a domicilio ingombranti, rimozione abbandoni ecc. sia attraverso l'utilizzo dell'applicativo SIUNET per i servizi mappati - tale sistema consente di rilevare i percorsi dei mezzi dedicati ad alcuni servizi, tramite sistema satellitare - sia tramite sopralluoghi atti a verificare il servizio e/o le segnalazioni.

Ulteriori accertamenti sono effettuati anche sulla durata del servizio nonché sulle tempistiche per la loro esecuzione.

Nel corso dell'anno 2023, la società CEM è stata già più volte richiamata poiché non effettuerebbe le prestazioni richieste viste le limitazioni orarie rilevate, problematica che sarà peraltro oggetto di ulteriore approfondimento.

Il monitoraggio è effettuato anche sulle attività amministrative e contabili. Le verifiche contabili consistono nel controllo della scheda costi canone e della "Scheda trattamento rifiuti" predisposta dal gestore in base alla relazione di budget trasmessa annualmente. A far data dal 2023, per la determinazione degli importi dovuti per gli smaltimenti la consueta "Scheda trattamento rifiuti" è stata sostituita con la tabella denominata "Trattamento e valorizzazione rifiuti" comprendente sia il prospetto di stima delle previsioni riferite ai conferimenti dei servizi affidati, sia le valorizzazioni stimate per il 2023 necessarie per determinare gli importi delle fatturazioni. Le verifiche vengono effettuate anche sui dati relativi ai conferimenti e i formulari.

### 5. La misura del ricorso all'affidamento a società in house

Tenendo conto dei risultati economici positivi della società e del livello di gradimento riscontrato sulla base delle indagini di *customer satisfaction* come sopra riportate, seppur in presenza di diverse criticità puntualmente contestate a Cem Ambiente Spa, l'Amministrazione Comunale non ha richiesto agli Uffici competenti di valutare soluzioni alternative all'attuale gestione del servizio.

## Città di Cologno Monzese

### 6. Gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti

L'importo riconosciuto al gestore corrisponde alle entrate inerenti la TARI. Per l'anno 2023 il valore dell'affidamento è pari ad € 7.359.188,00 (importo determinato annualmente in base al Piano Economico Finanziario).

Si precisa che per l'anno 2023 a seguito della particolare situazione economico-finanziaria la percentuale relativa all'adeguamento ISTAT, dovuta contrattualmente per la rivalutazione del canone, risultava piuttosto elevata, pertanto è stato proposto dal gestore, in deroga a quanto previsto all'art. 10 comma 3 del vigente contratto di servizio, di "congelare l'adeguamento ISTAT" applicando la percentuale del 5% a base annua. Al fine di rendere operativa la deroga straordinaria proposta, con Delibera Commissariale n. 5 del 7/02/2023 si è provveduto ad approvare relativo Addendum all'uopo predisposto e alla successiva sottoscrizione dello stesso.

*Cologno Monzese, 05/12/2023*

*All.: c.s.d.*

*Il RUP  
Arch. Paola PEREGO*





**Responsabile del procedimento:** Dott.ssa Elena Pappalardo  
**Pratica trattata da:** Milisenda Vincenza - Tel. 02/25308.764

Prot. vedi protocollo PEC

Spett.le  
Società Cem Ambiente Spa  
Legalmente domiciliata c/o:  
[protocollo@pec.cemambiente.it](mailto:protocollo@pec.cemambiente.it)  
[massimo.pelti@pec.cemambiente.it](mailto:massimo.pelti@pec.cemambiente.it)  
[glauco.bonora@cemambiente.it](mailto:glauco.bonora@cemambiente.it)  
e p.c.  
[alberto.fulgione@cemambiente.it](mailto:alberto.fulgione@cemambiente.it)  
[pianificazioneauditprivacy@comune.colognomonzese.mi.it](mailto:pianificazioneauditprivacy@comune.colognomonzese.mi.it)  
Al  
Commissario per la gestione straordinaria dell'ente  
Dr.ssa Anna Ida Bruzzese

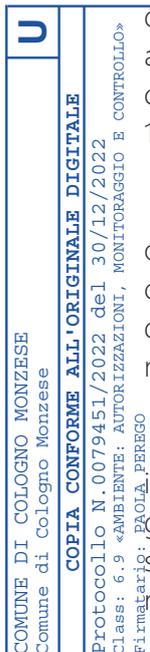
Oggetto: Ricognizione sull'andamento del servizio di Igiene ambientale integrato, sua attuazione contrattuale e criticità - anno 2022.

*Spett.le Società,*

è consuetudine per lo scrivente ufficio redigere a conclusione di ogni esercizio di gestione, un documento tecnico operativo, con il quale si rendono edotti sia gli organi decisori dell'Amministrazione comunale sia i referenti di CEM, sull'andamento del servizio di igiene urbana ad avvenuto decorso di oltre 15 mesi dall'avvio del servizio, avvenuto in data 9 giugno 2021, giusto contratto n. di rep. 129353 del 25/01/2021 e successivo atto di rettifica n. di rep. 129795 del 19/10/2021.

È di fondamentale importanza conoscere le criticità per rimodularle evitando così che si ripetano oltre a mettere a sistema le azioni virtuose accertate e porre un punto fermo sulle condizioni contrattuali affinché siano rispettate. È per noi alquanto significativo garantire agli utenti finali per i quali svolgiamo i servizi di pubblica utilità un adeguato controllo sull'operato degli affidamenti nonché sulla regolare esecuzione delle prestazioni tecnico-operative assoggettate a tariffazione.

Nel merito, tenendo presente che è ormai trascorso oltre un anno dall'affidamento del servizio di igiene urbana in "house providing", con il quale si è dato corso al nuovo modello operativo e gestionale, è necessario rendicontare sul conseguimento del livello di efficienza atteso, sull'incremento della raccolta differenziata, sulla dimostrazione dell'avvenuto raggiungimento dei maggiori standard qualitativi attesi, così come peraltro indicato tra gli obiettivi dell'affidamento stesso.



# Città di Cologno Monzese

Ciò detto a seguire, puntualmente si riscontrano i servizi contrattuali, evidenziando per ciascuno di essi benefici e criticità.

Nel merito:

1. **obiettivi raccolta differenziata:** come indicato sia nelle premesse del *Capitolato Tecnico Prestazionale – Specifiche Organizzative – Allegato Integrativo dei Servizi* che negli atti approvati dal Consiglio Comunale, l'ente, con l'affidamento a CEM dei servizi di igiene urbana, si attendeva il raggiungimento di un incremento progressivo nella raccolta differenziata pari al 2,4 % per ciascun anno di riferimento a decorrere dal 2022 con un incremento di 1,2% per il solo anno 2021, partendo dalla percentuale conseguita nel 2020 pari al 67% di raccolta differenziata (percentuale condivisa e calcolata utilizzando metodo ARPA e ISPRA). Con la privilegiata gestione nella raccolta del rifiuto promossa da CEM, ci si attendeva il conseguimento del risultato condiviso sin dal 2021. Come si evince anche dalla relazione allegata al MUD anno 2021 nella sezione relativa al Comune di Cologno Monzese, trasmessa da CEM Ambiente in data 01/09/2022, detta percentuale ha subito un decremento assestandosi al 65% ben al di sotto della originaria percentuale di raccolta svolta in "proprio" portando così il nostro ente in una posizione di indiscussa regressione rispetto anche agli obiettivi di Regione Lombardia.

Nello specifico, al punto **2.1 Dati Comune** della succitata relazione - per il calcolo delle percentuali, CEM Ambiente S.p.A. utilizza due diverse metodologie e, in entrambi i casi, si riscontra sempre una riduzione della percentuale di raccolta differenziata. Nel primo caso fra gli elementi che compongono la frazione indifferenziata è inclusa la percentuale del 7,06% di spazzamento strade e del 95% di rifiuti ingombranti; quantitativi eccessivamente elevati di materiale non sottoposto a valorizzazione/recupero, innalzando di molto la percentuale della frazione denominata **non differenziata** portando di conseguenza al 3,56% la diminuzione della percentuale di RD (da 67% a 63,44%) mentre, nel secondo caso, viene applicato il metodo ARPA e ISPRA riscontrando comunque una flessione in negativo pari al 1,56% (da 67% a 65,46%).

Viene addotta, sempre nella succitata relazione (3.1 Frazione secca residua), quale motivazione della riduzione delle percentuali di RD, l'elevata frequenza di raccolta della frazione secca e la difficoltà generata dall'esecuzione, in concomitanza, del servizio di raccolta plastica e indifferenziato.

CEM propone come risoluzione al problema, quale unica azione atta ad incentivare una raccolta differenziata maggiormente incisiva e puntuale, la riduzione della frequenza di raccolta della frazione secca, di cui si condivide lo spirito propositivo. Resta inteso che la trasparenza dei sacchi con i quali vengono anche oggi conferiti i rifiuti consente, già sin d'ora, all'operatore di verificare visivamente il contenuto ed agire di conseguenza.

È noto che azioni di miglioramento sono tanto più incisive ed efficaci se accompagnate anche da specifiche campagne di sensibilizzazione; campagne che come indicato sia nelle premesse che all'Allegato 23 "*Campagne informative*" del *Capitolato Tecnico Prestazionale – Specifiche Organizzative – Allegato Integrativo*, sono previste in 5/6 annue e che per l'anno 2022 non risultano essere state condotte a meno della sola pubblicazione e distribuzione del calendario



unico per i comuni CEM e/o la distribuzione dei sacchetti per l'umido che di per se non possono ritenersi campagne di comunicazione.

Ribadendo comunque la volontà di entrambi di orientare il servizio verso un maggior efficientamento si condivide ad es. la riduzione delle giornate dedicate alla raccolta secca, tuttavia il dato trasmesso, conferma comunque una tendenza negativa immotivata che, rispetto ai risultati storici dell'ente, avrebbe dovuto solo che migliorarsi.

2. **Verifiche dati** – come previsto all'art. 7 *"Modalità di rendicontazione dei rifiuti raccolti"*, il servizio igiene ambientale, al fine di poter procedere con le verifiche di competenza, sin dall'affidamento del servizio, ha richiesto l'invio mensile di copia completa dei formulari corredata da specifico tabulato riepilogativo. A tutt'oggi, nonostante l'intercorsa corrispondenza nonché gli incontri intervenuti, quanto richiesto è trasmesso solo trimestralmente. La nuova disciplina di ARERA impone per altro, la dimostrazione puntuale dei costi, che come noto sono direttamente correlati ai macro aggregati di servizi, personale e mezzi.

La trasmissione dei tabulati è iniziata solo nel mese di maggio 2022 (il primo riferito al mese di aprile), tuttavia non sono, come più volte richiesto, divisi per frazione di raccolta, (non se ne ravvisa la difficoltà nella trasmissione), elemento necessario per ottimizzare le tempistiche dei controlli.

Si osserva inoltre che una consegna mensile dei dati e delle cosiddette *"pesatine"* relative al conferimento delle frazioni umido e verde, smaltimenti esclusi dall'appalto in essere, ancora oggi non è effettuata con regolarità non consentendo all'ufficio di accertare in via assoluta la corrispondenza con quanto fatturato. Richiesta che qui si rinnova.

3. **Cessione dei materiali valorizzabili**, come previsto all'art. 10 *"rapporti finanziari – corrispettivi delle prestazioni"* comma C *"benefici relativi alla cessione dei materiali valorizzabili"*, vengono riconosciuti al Comune i corrispettivi minimi risultanti dalle schede allegate alla relazione di budget. Con nota prot. 72961 del 21/12/2021, lo scrivente ufficio ha trasmesso la *"scheda smaltimento rifiuti anno 2022"* richiedendo nel contempo anche l'aggiornamento delle succitate schede con espresso riferimento alle singole raccolte effettuate sul territorio del comune di Cologno M.se.

Con nota CEM pervenuta in data 15/12/2022 prot. 76275 avente ad oggetto *"budget e tariffe per l'anno 2023 previsioni di conferimento"*, si è preso atto della volontà di CEM *"omissis che la consueta scheda di trattamento riferita alle tradizionali 11 tipologie sarà infatti sostituita dall'allegata tabella trattamento e valorizzazione rifiuti omissis"*; in merito a tale decisione e ai contenuti specifici si provvederà a trasmettere il prospetto richiesto debitamente modificato con separata corrispondenza previa verifica di congruenza con le previsioni contrattuali.

Nel documento denominato *"Relazione CONAI"* trasmesso in data 02/05/22 prot. 27092, successivamente integrato con nota prot. 30470 del 13/05/22, CEM Ambiente S.p.A. quantificava i corrispettivi derivanti dal recupero dei materiali valorizzabili. La scrivente A.C. ha richiesto chiarimenti in merito, in quanto non era esplicitato alcun dato né per quanto attiene le percentuali di frazioni estranee né per quanto attiene ai quantitativi e/o materiali



valorizzabili per i quali è stato corrisposto il riconoscimento economico. Da corrispondenza intercorsa, la società precisa che il contributo riconosciuto è *omnicomprensivo di tutte le voci inerenti le varie frazioni ed è uguale per tutti i comuni soci*. Gli allegati "C" allegati al contratto, richiamano i soli i materiali per cui è data esplicitazione dei riconoscimenti monetari anch'essi uguali per tutti i comuni soci restando, l'ente, all'oscuro del dato riferito a quantità e valore delle frazioni quali: carta, plastica, PET, vetro, ferro, olio vegetale esausto, polistirolo, plastiche dure, RAEE ecc., effettivamente raccolte. Si evidenzia che ciò non consente all'ufficio di effettuare una analisi puntuale bensì molto approssimativa e non oggettiva con conseguente limitazione sia nel monitoraggio del servizio che nella sua congruità economica, stante l'onere di gestione delle risorse pubbliche in capo all'ente. E' di fondamentale importanza ricordare che il comune di Cologno Monzese è stato riconosciuto sin dal 2008 (Determinazione Dirigenziale n. 310 del 04/04/2008) Centro di Coordinamento RAEE, pertanto, ci si attende di conoscere l'importo annuale a noi dovuto. Richiesta che qui si rinnova.

4. **Controllo amministrativo/contabile:** come disposto all'art. 7 "Modalità di rendicontazione dei rifiuti raccolti" del Contratto che testualmente recita: "Entro **la fine del mese di novembre** di ciascun anno solare, "CEM AMBIENTE S.p.A." comunicherà al Comune, unitamente alle tariffe di mantenimento, le stime di produzione dei rifiuti distintamente per ciascuna delle undici frazioni principali così da consentire la verifica e l'eventuale modifica delle stesse". Si segnala che la "Scheda trattamento rifiuti anno 2023" è stata trasmessa all'ente solo in data 15/12/2022 prot. 76275 e, come anzidetto, con separata nota, effettuati i rilievi del caso, verranno trasmesse le puntuali osservazioni connesse. Si è ancora in attesa della "Scheda costi canone anno 2023".
5. **Centro di Raccolta:** nell'Allegato 02.01 "Gestione del Centro di Raccolta" del *Capitolato Tecnico Prestazionale – Specifiche Organizzative, Allegato integrativo dei servizi erogati nel Comune di Cologno Monzese*, è prevista l'attivazione di un sistema che regoli gli accessi al CDR mediante l'utilizzo di CRS- carta regionale dei servizi. Spiace rilevare che ad oggi, nonostante la banca dati sia stata da tempo trasmessa (8/11/2021), non è ancora attivo il controllo degli accessi tramite l'utilizzo di tale sistema, conseguentemente non è stato ripristinato il funzionamento della sbarra di accesso, così come confermato nella succitata relazione (MUD). Richiesta che qui si rinnova.
6. **Servizio pulizia parchi:** all'art. 3.05 "Mezzi e attrezzature" del *Capitolato Tecnico Prestazionale – Specifiche Organizzative*. Con nota del 18/05/2022 prot. 31508, si è richiesto l'elenco degli automezzi utilizzati per l'espletamento del servizio di pulizia parchi, completi dell'indicazione dell'anno di immatricolazione e del possesso dei requisiti rispondenti con quanto previsto dalla direttiva Euro 6 in materia di inquinamenti gassosi – Regolamento CE n. 595/2009 e s.m.i. ad oggi nulla è pervenuto. Richiesta che qui si rinnova.
7. **Verifica mezzi d'opera,** in data 28/10/22 si accertava che presso il cantiere dei servizi, i mezzi d'opera non corrispondono in numero con quanto comunicato in data 26/07/2021 prot. 42278, pertanto in data 31/10/22 si è richiesto l'aggiornamento dell'elenco dei mezzi, ad oggi non pervenuto. Richiesta che qui si rinnova.



8. **Verifiche tecnico/operative**, in quest'ambito, si segnalano notevoli difficoltà nel reperimento delle informazioni afferenti la programmazione e le modalità di svolgimento dei servizi di raccolta, trasporto, smaltimento spazzamento manuale e meccanizzato tutti ricompresi nel servizio in parola.

Sempre nell'ambito delle prescrizioni di cui alla disciplina ARERA che, come predetto, impone la dimostrazione puntuale dei costi, si coglie l'occasione per rinnovare l'invito a trasmettere i quadri di servizio giornalieri, già a suo tempo richiesti con nota prot. 37608 del 02/07/2021. Gli stessi consentirebbero alla scrivente A.C., di effettuare una rendicontazione dei servizi svolti, in considerazione degli obblighi assunti e del valore dell'appalto, che impegna notevoli risorse pubbliche per la corresponsione di un canone determinato **non a corpo**, bensì in base ad una "scheda costi" il cui valore è quantificato in base ai servizi, le attività, le attrezzature, i mezzi d'opera e il personale impiegato per l'esecuzione dell'appalto in essere. Sotto il profilo dell'ottimale impiego delle risorse pubbliche, tale richiesta non pare di difficile attuazione.

In data 16/11/2022 è stata trasmessa la richiesta pervenuta dal comando di Polizia Locale volta ad acquisire il programma dei percorsi di ogni spazzatrice suddivisi per giornata lavorativa; istanza finalizzata a consentire alle pattuglie di intervenire in appoggio al servizio di spazzamento meccanizzato agevolando il servizio svolto da Cem Ambiente, nonché l'applicazione delle relative sanzioni per i mezzi non rimossi. Ad oggi nulla è pervenuto pertanto se ne rinnova la richiesta.

Il ritardo o la negligenza nell'invio delle informazioni richieste, porta ad una "staticità" del servizio. Nel corso di questi anni, non sono pervenute all'A.C., proposte innovative di alcun genere né migliorie nell'organizzazione degli stessi, a meno dell'acquisto di un mezzo elettrico, disattendendo così quanto contrattualmente indicato nel contratto ovvero "ricerca continua di soluzioni tecnologiche e gestionali innovative" (art. 2 "principi e definizioni" del contratto in essere pag. 6). Inoltre, allorché CEM AMBIENTE, ha introdotto "sperimentazioni" o nuove proposte, le stesse sono state effettuate senza alcuna preventiva comunicazione alla scrivente amministrazione Comunale, divenendo di fatto inutili o di limitata efficacia. Un esempio è riconducibile all'utilizzo di mezzi innovativi a trazione totalmente elettrica, che senza dubbio rappresenta un elemento estremamente apprezzabile con significative riduzioni di CO2 nell'ambiente, tuttavia senza l'opportuna comunicazione agli uffici sono sorte inutili incomprensioni con il rischio di incorrere in sanzioni per la mancanza del rilevamento satellitare, contravvenendo così ai principi del succitato art. 2 "Principi e definizioni" del vigente contratto, oltre a non consentirci di supportare CEM in una azione di sensibilizzazione con adeguata pubblicità verso gli utenti finali del servizio che sicuramente avrebbero apprezzato la bontà dell'iniziativa.

Medesime considerazioni sono riferibili anche alle azioni di verifica delle non conformità nell'esposizione dei rifiuti urbani afferenti i servizi di raccolta differenziata porta a porta, di cui all'art. 4 "Servizi di raccolta differenziata domiciliare gestiti mediante appalto del Capitolato Tecnico Prestazionale – Specifiche Organizzative", attivate a far data dal mese di ottobre 2022, ed effettuate tramite l'apposizione sul rifiuto dell'adesivo "non conforme". Benché l'iniziativa introdotta, è pienamente condivisa, si sottolinea che, non avendo concordato preventivamente le tempistiche non è stato possibile darne debita informazione alla



cittadinanza nonché concordare eventuali interventi in collaborazione con la Polizia Locale, per l'applicazione di eventuali sanzioni, rendendola di fatto inefficace.

Da verifiche d'ufficio, attraverso il portale SIUNET, si è accertato che le attività inerenti la raccolta rifiuti porta a porta, nonostante l'emergenza COVID-19 sia terminata (D.L. n. 24/22), vengono ancora effettuata a partire dalle ore 05.00 a.m., senza alcuna valida motivazione né comunicazione agli uffici, disattendendo quanto contrattualmente previsto ed entrando in conflitto con i regolamenti comunali.

Nel merito:

- Come stabilito dall'articolo 4 – *Servizi di raccolta differenziata domiciliare gestiti mediante appalto* e successivi, i servizi di raccolta hanno inizio alle ore 6.00/6.30 così anche nell'Allegato 03 "Raccolte porta a porta" del Capitolato Tecnico Prestazionale- Specifiche Organizzative Allegato integrativo dei servizi *"le raccolte sono svolte dalle ore 6.00, ad eccezione della sola raccolta del vetro che inizia dopo le 8.00 a.m."*.
- Come stabilito dal vigente Regolamento di Polizia Locale all'art. 26 - *raccolta e obbligo di conferimento separato dei rifiuti urbani*, si dispone la possibilità per gli utenti di esporre i contenitori e i sacchi sino alle ore 6.00 a.m. del giorno di raccolta.

Il proseguo della raccolta anticipata crea disservizio alle utenze, nonché, data la scarsa visibilità dovuta all'ora legale vigente al momento, può certamente confondere l'operatore e rendere difficoltosa la distinzione delle diverse frazioni merceologiche conferite, penalizzando così la raccolta differenziata. E' altresì importante osservare i principi inerenti la tutela della salute dei cittadini, richiamando anche l'art. 52 del predetto regolamento di Polizia Locale che dispone l'osservanza della *"...pubblica quiete tranquillità delle persone e inquinamento acustico"* con particolare tutela della fascia oraria che va dalle ore 22.00 alle ore 7.00 nei giorni feriali.

In merito a quanto sopra indicato, si esige che a decorrere dal ricevimento della presente si proceda immediatamente con l'avvio dei servizi di raccolta a decorrere dalle ore 6.00 a.m., così come contrattualmente previsto, in difetto e accertata l'inottemperanza ci si riserva di trasmettere formale contestazione di inadempienza con le conseguenze del caso.

Con nota prot. 72560 del 20/12/2021, Cem Ambiente S.p.A. comunicava che a decorrere dal 2022, avrebbe utilizzato apparecchiature denominate – dispositivi Rugged – quale aiuto operativo veloce ed immediato a supporto degli operatori per lo svolgimento del servizio stesso, previa attivazione di una nuova piattaforma. Ad oggi nulla è ancora stato attivato né alcuna comunicazione sulla presunta data di avvio del servizio è pervenuta. Richiesta che qui si rinnova.

9. **Carta dei Servizi:** al fine di aggiornare il Portale Trasparenza del sito Comunale, area dedicata al rispetto degli obblighi di trasparenza tramite siti internet previsti dall'art. 3 del Testo integrato in tema trasparenza (TITR) allegato alla deliberazione ARERA n. 444/2019, in data 21/09/2021 si è richiesto l'invio della Carta dei Servizi Cem Ambiente specifica per il Comune di Cologno Monzese.



Cem Ambiente S.p.A., solo in data 19/11/2022 e solo a seguito della Deliberazione ARERA n. 15/2022, con nota pervenuta al protocollo dell'Ente n. 70838 del 21/11/2022, propone nell'ambito della "Configurazione tecnico-operativa del servizio proposto" la predisposizione di una Carta dei Servizi "grezza" con veste grafica unica per tutti i comuni soci.

Si precisa che, sempre nella succitata nota, le attività necessarie per l'integrazione dei contenuti della stessa in base al servizio effettivamente svolto sul territorio, vengono poste a carico degli uffici dell'Ente, Cem metterà a disposizione un "template" e un numero dedicato per la raccolta delle informazioni. Attività che potrà essere assunta dalla scrivente Amministrazione Comunale nel solo caso in cui sia rideterminato l'importo percentuale originariamente contrattualizzato pari al 6% sotto la voce "gestione CEM" nella "scheda Costi".

Si ricorda che uno degli assunti dell'affidamento del servizio in "house providing", puntava sull'aspetto organizzativo posto in essere da CEM Ambiente S.p.A., che avrebbe assicurato al Comune: "progettazione, pianificazione, ottimizzazione, coordinamento ed il controllo della corretta esecuzione dei servizi", quindi essendo Cem stessa, già ampiamente edotta in merito al servizio effettivamente svolto sul territorio, si auspica che sia in grado di realizzare e presentare all'Amministrazione, come richiesto, la Carta dei Servizi, integrata con le informazioni ed i contenuti specifici riferiti al ns. Ente, per tutto quanto afferente il servizio in parola nonché a svolgere le attività amministrative contrattualizzate.

10. **Campagne di comunicazione**, come già sopra richiamato e rilevabile nei contenuti dell'Allegato 23 "Campagne informative" del *Capitolato Tecnico Prestazionale – Specifiche Organizzative – Allegato Integrativo*, sono previste non meno di n. 5/6 campagne informative annuali.

Duole rilevare che delle sole due iniziative proposte da CEM ovvero il "Calendario annuale" e la campagna di comunicazione riferita alla distribuzione dei kit per la raccolta della frazione umida, il primo presentava diverse imprecisioni e carenze sia rispetto all'effettivo servizio svolto nel territorio comunale, sia nei contenuti e ai richiami regolamentari vigenti nonché a quanto contrattualmente previsto. La seconda attività non è propriamente riconducibile ad una campagna di comunicazione.

Per quanto attiene alle attività di educazione ambientale è stato presentato un pacchetto rivolto alle scuole. Il Servizio Educazione Ambientale ha raccolto le adesioni per le seguenti iniziative, così come proposte da Cem Ambiente S.p.A.:

- "Visita alla piattaforma ecologica del comune" (Centro di Raccolta)
- "Meno è meglio, viviamo meglio buttando via meno"

E' appena il caso di sottolineare che, solo recentemente, è stata comunicata l'impossibilità di effettuare le visite presso il Centro di Raccolta di Via Portogallo, per motivi di sicurezza, pertanto l'Ufficio dovrà disattendere le adesioni già presentate dagli istituti scolastici del territorio pari a n. 9 classi della scuola primaria corrispondenti complessivamente a n. 170 alunni, reindirizzando le stesse al progetto denominato "Meno è meglio, viviamo meglio buttando via meno" e/o ad altre nuove attività, al fine di non arrecare danno di immagine all'ente. L'assenza di una condotta organizzativa univoca ha di fatto comportato un ulteriore aggravio di risorse in termini di tempi e lavoro non originariamente programmati dagli uffici.



Si suggerisce e propone, anche al fine di raggiungere l'obiettivo atteso al precedente punto 1, di promuovere e orientare le future attività di comunicazione e sensibilizzazione con tematiche specifiche finalizzate a migliorare la raccolta di ogni frazione valorizzabile. L'informazione a completamento di politiche ambientali, come noto, è di fondamentale importanza, e garantisce la partecipazione e il consenso dei cittadini eliminando talvolta anche qualche "resistenza" delle utenze. Pertanto, ci si attende che CEM valuti quanto proposto e si attivi per l'esercizio 2023, alla organizzazione delle n. 5/6 campagne informative contrattualmente previste, sicuramente utili a migliorare gli obiettivi attesi al precedente punto 1.

11. **Segnalazioni**, viste e integralmente richiamate le n. 320 segnalazioni già a Voi note per avvenuta trasmissione, si osserva che tale valore numerico non è l'unico dato che restituisce l'andamento del servizio, in quanto anche sul portale SIUNET si sono riscontrate numerose lamentele connesse alla gestione dei servizi resi nel periodo di riferimento 1° gennaio 2022 - 13 dicembre 2022, pari a n. 258 che sommate alle precedenti (tot.578), costituiscono un vero "record" per il nostro Ente (cfr. ns segnalazioni anno 2020 n. 190).

Nello specifico, a titolo collaborativo, osserviamo che n. 36 segnalazioni pervenute dalle utenze riguardano abbandono di rifiuti c.d. "discariche abusive". Dall'analisi di alcune, emerge che gli interventi, vengano risolti da parte degli operatori manuali, i tempi di esecuzioni e risoluzione delle segnalazioni non sono tempestivi, diversi ticket rimangono aperti anche più di sette giorni e per questi ultimi, non si comprende se per inerzia nella chiusura d'ufficio del ticket, o per mancati interventi.

Diverse delle zone segnalate sono storicamente conosciute per la problematica in parola, e in considerazione purtroppo dell'ordinarietà dei casi, ormai noti anche a CEM, le segnalazioni confermano la carenza di un monitoraggio quotidiano. Inoltre, se le zone centrali ad intensa frequentazione di utenza, fossero adeguatamente verificate ad ogni inizio servizio, le segnalazioni non dovrebbero neppure pervenire.

Nel merito a titolo esemplificativo si richiamano:

- ticket n. 293455 – Via Pirandello
- ticket n. 293751 – Via Guido rossa
- ticket n. 293869 – Via Pirandello
- ticket n. 294546 – Via Ovidio
- ticket n. 295756 – Via Per Imbersago
- ticket n. 297272 - Via Garibaldi
- ticket n. 299160 - Via Merano
- ticket n. 301054 – Via Pietro Micca – sacco nero recuperato con operatore di zona
- ticket n. 303974 - Corso Roma - divano

Sempre nel periodo di riferimento sopracitato, sono pervenute a Cem Ambiente S.p.A. n. 210 segnalazioni per mancate raccolte porta a porta - indicatore importante se riferito all'efficienza di un servizio ordinario.



# Città di Cologno Monzese

Resta inteso che per le già menzionate segnalazioni CEM potrebbe, per alcune, non avere diretta responsabilità.

In riferimento a quanto contenuto nella nota CEM prot. n. 73166 del 30/11/2022, inerente il Monitoraggio del servizio di ritiro ingombranti dal 1 gennaio 2023 – di cui alla Deliberazione ARERA TQRIF n. 15/2022, con la quale viene trasmesso il riepilogo dei tempi medi per l'effettuazione del servizio, che per il comune di Cologno Monzese, prevede una frequenza settimanale, con tempo di attesa pari a 10 giorni, per 60 ritiri settimanali. Si può solo prendere atto di quanto dichiarato, poiché i dati rilevabili dalla piattaforma SIUNET, non sono confutabili non riportando in alcun campo la voce "data di richiesta effettuata dall'utente", ma solo la data dell'esecuzione del servizio. In assenza di indicatori misurabili e oggettivi non è possibile monitorare la qualità e l'andamento del servizio. Per tale tematica si confronti il contenuto specifico della nostra ultima comunicazione prot. 78249 del 23/12/2022.

Infine, è appena il caso di sottolineare l'importanza di trasmettere al comune, affidatario del servizio nonché socio CEM, copia dei contratti sottoscritti con i consorzi di filiera e non, ivi compresi i contratti riferiti agli smaltimenti e sottoscritti con delega in nome e per conto dell'ente. Qualora tali contratti siano invece già presenti sul sito dell'Amministrazione trasparente di CEM, è gradito l'invio del link in quanto nonostante ricerca non sono stati individuati.

Da ultimo, ma non di minor importanza, si rinnova l'invito a adempiere ai punti sopra richiamati entro il 31/01/2023 restando inteso che in difetto la scrivente amministrazione Comunale assumerà i provvedimenti di conseguenza.

Resta altresì inteso che le campagne di informazione non effettuate nel corso dell'esercizio 2022, nonché la mancata attivazione del servizio in piattaforma con CRS, saranno contabilizzate, come servizi non resi.

Accertato che l'obiettivo dell'Ente, è anche il contenimento dei costi e di conseguenza delle tariffe a carico degli utenti finali, al fine di promuovere il contenimento delle complessive spese di funzionamento dell'intero servizio di igiene ambientale integrato, anche a fronte della particolare situazione socio-economica che si sta attraversando, condividerete l'opportunità di notiziare quanto richiesto circa gli aspetti contrattuali qui dettagliati, essendo entrambi tenuti ad agire nel rispetto dei criteri di economicità, efficacia, efficienza e trasparenza.

IL Direttore Area Tecnica  
Arch. Paola PEREGO

